



# НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Газета выходит с ноября 1957 года ♦ № 3 (3392) ♦ Пятница, 23 января 1998 года

Оф

## • С 83-й сессии Ученого совета ОИЯИ

В пятницу, 16 января, в Дубне завершила свою работу 83-я сессия Ученого совета ОИЯИ. Наряду с традиционной для зимней сессии повесткой – итогами предыдущего года и научными планами совет обсудил предложения дирекции ОИЯИ по реформированию Института и продолжил обсуждение долгосрочных планов научных исследований в ОИЯИ. Совет избрал директором Лаборатории теоретической физики имени Н. Н. Боголюбова профессора Александра Тихоновича Филиппова, работавшего главным научным сотрудником этой лаборатории. Утверждены составы программно-консультативных комитетов по основным направлениям деятельности Института. Со-

## Январь. Совет. Приоритеты.

вет принял научную программу ОИЯИ на 1998 – 2000 годы.

Диплом ОИЯИ, свидетельствующий о награждении коллектива еженедельника «Дубна» премией имени Я. А. Смородинского за большой вклад в дело популяризации науки и международного научного сотрудничества, директор ОИЯИ В. Г. Кадышевский вручил редактору газеты Е. М. Молчанову.

Очевидно, в «новейшей истории» ОИЯИ эта сессия совета – последняя в его нынешнем составе останется как реформаторская. Доклад В. Г. Кадышевского «ОИЯИ на пороге XXI века: предложения дирекции по реформированию Института» и отчет с сессии публикуем сегодня на 2 – 5-й страницах газеты.



*Премия имени Б. М. Понтекорво на 83-й сессии Ученого совета была вручена профессору Клаусу Винтеру – за экспериментальные исследования в области нейтринной физики на ускорителе.*

*Представляя лауреата, почетный директор Лаборатории ядерных проблем член-корреспондент РАН В. П. Дзельев отметил его выдающийся вклад в исследования в области физики слабых электромагнитных взаимодействий, успешную работу в ЦЕРН, в Университете Гумбольдта в Берлине, почетным профессором которого он является.*

*Фото Юрия Туманова*

## МИФИ, МГУ

### и все, все, все...

В канун Татьянина дня мы адресуем поздравления всем вчерашним, сегодняшним и завтрашним студентам, отмечая особенно питомцев МГУ, где и родился этот всеобщий студенческий праздник. А также выпускников и обучающихся ныне в МИФИ, отметившем в предновогодние дни свое 55-летие.

МИФИ, несмотря на общие наши трудности, продолжает не только сотрудничать с промышленностью, вооруженными силами, Минатомом, но и развиваться: открыты Международный институт релятивистской астрофизики и Институт космических исследований, началось обучение студентов в компьютерных классах корпорации Intel, сотрудничество с Лос-Аламосской лабораторией, МИФИ стал работать на рынке ценных бумаг.

В последние дни января пройдут встречи выпускников МИФИ: 27-го - выпускников всех факультетов 1947-70 годов, 28-го – факультета «А», 29-го – «К», 30-го – «Т», 31-го – «Ф» выпусков 1971-97 годов. Начало встреч в 17 часов, пропуском будет служить диплом МИФИ.

### «Год новый – проблемы старые»

С этого начал свой ответ на вопрос газеты административный директор ОИЯИ А. И. Лебедев. Еще свежи в памяти напряженные дни декабря, когда сотрудники ОИЯИ с тревогой думали о том, как встречать Новый год (зарплату привезли только 30-го в 19.00). Бухгалтерия работала до 24 часов, а ранним утром 31-го началась выдача денег.

#### А что с зарплатой в январе?

– Аванса не будет, – сказал Александр Иванович. – В начале февраля

планируем выплатить всю зарплату за январь. Минфин пока денег нам не перевел. В дальнейшем будем стремиться выдерживать график выплат, но это, к сожалению, от нас не зависит...

## Коротко

**19 января** в НТБ ОИЯИ открылась выставка изданий Института, вышедших в свет в минувшем году. На этой выставке вы сможете познакомиться с препринтами, периодическими изданиями ОИЯИ, а также с отчетами лабораторий Института. Выставка продлится только до 30 января!

\* \* \*

**29 января** в конференц-зале ЛВЭ в 10.30 состоится защита кандидатской диссертации Михаилом Григорьевичем Кадыковым на тему «Разработка и исследование характеристик адронных калориметров ячеистого типа со световодами смесителями спектра на пучках У-70 ИФВЭ».

# ОИЯИ на пороге XXI века: предложения

Доклад В. Г. Кадышевского (печатается в сокращении)

## 1. Введение.

Научная политика, проводимая дирекцией в 1992–1997 годах, опиралась на решения КПП, рекомендации Ученых советов и находилась в русле мировых научных тенденций. Эти годы были наполнены борьбой за выживание и сохранение Института как единого научного центра на фоне радикальных политических изменений и серьезных экономических трудностей в ряде стран-участниц. Эта борьба зачастую велась в условиях, близких к экстремальным. Дирекцией ОИЯИ принимались неординарные меры с целью наполнения бюджета и получения взносов стран-участниц своевременно и в полном объеме. К сожалению, в течение указанного периода реальный бюджет ОИЯИ каждый год оказывался значительно меньше запланированной величины. И тем не менее, благодаря нашим общим усилиям, Институт выжил и по-прежнему продолжает вносить весомый вклад в мировую науку в области физики элементарных частиц, атомного ядра и физики конденсированных сред. Этот факт признан мировым научным сообществом и отмечен в документах сессии Комитета Полномочных Представителей от 20–21 марта 1997 года, заслушавшей отчет дирекции о работе в период 1992–1997 годов.

За эти пять лет мы приобрели и накопили немалый опыт сотрудничества с правительственными структурами России — страны местонахождения Института. В правительстве России нам удалось добиться понимания того, что ОИЯИ должен быть сохранен как международный центр и что его потеря была бы невосполнимой утратой для российской и мировой науки.

За последние пять лет численность сотрудников в бюджетных подразделениях ОИЯИ уменьшилась на 19 процентов (свыше 800 человек). Расширился парк научно-хозрасчетных подразделений при ОИЯИ, среди которых успешно функционируют: НЦПЯФ (С. Н. Дмитриев), НПЦ «Аспект» (Ю. К. Недачин), НЦЕПИ (В. Н. Самойлов), МИТЦ (С. А. Бабаев). Дирекцией ОИЯИ создавались благоприятные условия для их развития. Справедливо полагать, что настало время ожидать от них отдачи. При этом необходимо установить с этими подразделениями современные экономические отношения.

## 2. Необходимость реформирования ОИЯИ.

Нам представляется, что следующие пять лет, в течение которых предстоит работать дирекции нынешнего состава, будут протекать в еще более суровых экономических и финансовых условиях. Поэтому, как никогда ранее, необходи-

ма концентрация средств и ресурсов на главных направлениях деятельности Института. Мы считаем, что будет и своевременно, и целесообразно провести в разумных пределах централизацию управления Институтом, отказавшись от практики, сложившейся десятилетиями, в результате которой в лабораториях сосредоточилось избыточное количество управленческих и хозяйственных функций.

Дирекция отдает себе отчет в том, что проведение любых реформ требует финансовых затрат и не сразу даст ожидаемую отдачу. Понятно также, что реформирование Института в условиях экономического и финансового кризиса — вещь рискованная. Однако его необходимо предпринять, чтобы обеспечить стабильное существование ОИЯИ, по меньшей мере, в течение нескольких последующих десятилетий. Функционирование нашего Института должно стать более рациональным. Для этого мы должны принять во внимание просчеты, допущенные нами в прошлом, и позитивный опыт организации работы других ядерно-физических научных центров.

### *Разросшаяся инфраструктура.*

Первые несколько десятилетий ОИЯИ развивался преимущественно экстенсивно. Практически каждая лаборатория стремилась развить свое собственное хозяйство, включающее мастерские, КБ, склады, снабжение, плановиков и прочее. В результате возникла неоправданно громоздкая лабораторная инфраструктура с многочисленным персоналом и множеством функций, дублирующих службы управления Института, которые сами по себе непомерно расширились. Сегодня, когда реальное финансирование Института сократилось в несколько раз по сравнению с 1991 годом, разросшаяся, во многом устаревшая лабораторная и общеинститутская инфраструктура — гиря на шее ОИЯИ. Инфраструктура должна быть оптимизирована и модернизирована.

В 1996 году на управление и хозяйственную деятельность по ОИЯИ в целом (включая лабораторную инфраструктуру) израсходовано 42,72 процента бюджета. Эти расходы сравнимы с затратами на науку (51,11 процента) и намного превышают средства, израсходованные на базовые установки (4, 29 процента). Примерно такое же распределение затрат имело место и в 1997 году.

Проанализировав распределение численности персонала по бюджетным подразделениям (по состоянию на 25.12.97 г.), можно заключить, что в ОИЯИ на 5 сотрудников в научных отделах приходится 3 сотрудника в административно-хозяйственных, управленческих и вспомогательных структурах. При этом расходы на деятельность сотрудников выше в последних: на каждые

5 рублей, израсходованных на науку, приходится 4 рубля расходов в управленческо-хозяйственной сфере. Более высокая удельная доля расходов на административно-хозяйственную деятельность обусловлена прежде всего следующими факторами:

- многочисленность помещений (на 1 человека в среднем приходится более 60 кв. м); расходы на их содержание в 1996 году составили 16 процентов бюджета Института, а на ремонт — 5 процентов (напомним, что расходы на обеспечение функционирования базовых установок равны 4,29 процента);

- наличием однородных по своим функциям служб в лабораториях и управлении Института, которые зачастую дублируют друг друга;

- наличием многочисленных складов и складских помещений, которые требуют обслуживания и содержания, в то время как после 1992 года закупок в Институте стало неизмеримо меньше;

- отсутствием централизованного подхода к ремонту и обновлению помещений.

Сегодня в Институте имеется около 2000 станков, большая часть которых сосредоточена в лабораториях, причем в научных отделах. В лабораторных мастерских (ООЭП) работает около 300 человек (для сравнения: в Центральном опытном производстве ОИЯИ — 400 человек).

### *Базовые установки ОИЯИ должны работать!*

Функционирование базовых установок ОИЯИ — нуклотрона, ускорителей У400–У400М и реактора ИБР-2 — является предметом заботы и повышенного внимания дирекции ОИЯИ в соответствии с рекомендациями последних сессий Ученого совета и решениями КПП.

В сентябре 1997 года по инициативе дирекции были созданы девять комиссий по основным направлениям деятельности Института. В частности, специальные комиссии занимались анализом состояния и развития базовых установок, международного научно-технического сотрудничества, проблемами компьютеринга и т.д. К настоящему времени получены первые итоги и результаты работы этих комиссий. Так, комиссия по базовым установкам предложила запланировать оптимальные расходы по их содержанию и эксплуатации в 1998 году.

Работающие базовые установки делают Институт привлекательным как для его стран-участниц, так и для других стран, заинтересованных в ядерно-физических исследованиях. Однако в последние годы не удавалось удовлетворить заявки на часы работы базовых установок в необходимых объемах. Мнение дирекции: без принципиальных изменений в управлении этими установ-

# дирекции по реформированию Института

ками решить вопрос об оптимальном режиме их работы невозможно.

## Старение персонала — острейшая проблема ОИЯИ.

Средний возраст научных сотрудников сейчас превышает 50 лет. «Годовой прирост» среднего возраста персонала ОИЯИ составляет примерно 0,7–0,8 года.

Свыше 1000 сотрудников ОИЯИ (28 процентов), постоянно проживающих в Дубне, к настоящему времени достигли пенсионного возраста. Процент таких сотрудников максимален в ЛВЭ — 36. В других лабораториях и подразделениях ситуацию тоже нельзя назвать благоприятной: ЛЯП — 27 процентов, ЛТФ — 30, ЛНФ и ЛЯР — по 26, ЛВТА — 28, ЛСВЭ — 23, Отделение радиационных и радиобиологических исследований — 28, Управление — 19 процентов. Показательная динамика роста числа пенсионеров в штате Института по годам: от 15 процентов в 1991-м до 28 в 1997-м.

Дирекция убеждена, что задача омоложения персонала должна стать одним из самых важных пунктов программы реформирования ОИЯИ.

## 3. Первый этап реформирования.

Расходы Института в последние годы превышают поступления долевых взносов стран-участниц. Далеко не все страны выполняют свои обязательства в полном объеме. Нам постоянно не хватает средств и приходится жить в долг.

В 1996–97 годах страны-участницы реализовали поставки материалов и оборудования на сумму до 5 миллионов долларов США в год, которые пошли в основном на обеспечение физических экспериментов. Остальные расходы связаны с использованием оборотных средств на сумму около 20 миллионов долларов США в год.

Если не питать иллюзий, то можно предположить, что в 1998 году сумма оборотных средств, которые окажутся в нашем распоряжении, также будет на уровне 20 миллионов долларов США.

Оценки показывают: чтобы обеспечить финансирование первоприоритетных статей расходов (зарплата, базовые установки, международное научно-техническое сотрудничество, основная инфраструктура, включая компьютерную связь), необходимо в 1998 году изыскать дополнительно (или сэкономить) около 1,5 млн. долларов США. Видно также, что наибольшие затраты связаны с зарплатой и инфраструктурой в целом.

Дирекция ОИЯИ считает, что недостающие средства можно найти, проводя политику, основанную на **режиме жесткой экономии и централизованном управлении работой базовых установок**. Поучителен пример ЦЕРН в период строительства LEP. Тогда там сэкономили буквально на всем, даже на фломастерах и ксерокопировании.

**Дирекция предлагает следующие шаги, которые являются первым этапом реформирования Института.**

### 1. Жесткая экономия бюджетных расходов в 1998 году.

а) сокращение численности персонала лабораторной и общеперсональной инфраструктуры на 10 процентов, которое может быть осуществлено за счет централизации служб и уменьшения на этой основе накладных расходов.

б) сокращение расходов на содержание зданий и помещений (электроэнергия, тепловая энергия, ремонт и др.). Одна из эффективных мер здесь — передача зданий в аренду, в том числе созданным «буферным» подразделениям.

в) сокращение расходов на социальную инфраструктуру.

г) аттестация рабочих мест — приведение предоставляемых льгот в соответствие с реальными условиями труда.

### 2. Придание базовым установкам общеперсонального статуса.

Предлагается рассматривать существующие базовые установки (нуклотрон, ускорители У400–У400М, реактор ИБР-2) и сооружаемую установку ИРЕН как объекты общеперсонального значения, поставив их под контроль главного инженера Института, входящего в центральную дирекцию. Поскольку среди четырех действующих базовых установок три являются ускорителями, а в ИРЕН ускорительная часть весьма важна, особое значение приобретает профессиональная подготовка и авторитет главного инженера в области ускорительной техники.

В настоящее время пост главного инженера Института является вакантным. Соответствующее предложение сделано члену-корреспонденту РАН И. Н. Мешкову, известному физику-ускорителю. Данный вопрос будет поставлен на ближайшей сессии КПП.

Переход к новому способу управления базовыми установками необходимо совершать плавно, без рывков и, может быть, не одновременно.

Поскольку лабораторная инфраструктура будет значительно облегчена, а базовые установки перейдут под контроль центральной дирекции, **лаборатории смогут заниматься научной деятельностью, выступать в качестве пользователей любой (не обязательно своей) базовой установки.**

Централизованное управление базовыми установками особенно важно для нуклотрона и реактора ИБР-2, чтобы осуществить в сроки программы их развития и модернизации, а также для реализации проекта ИРЕН.

Центральная дирекция берет на себя задачу обновления и омоложения персонала для обслуживания базовых установок, что потребует, конечно, дополнительных финансовых ресурсов.

Важной общеперсональной задачей является также оснащение Института высокоскоростными каналами компьютерной связи с научными центрами Европы и США, а также развитие локальных компьютерных кластеров.

### 3. Сокращение персонала ОИЯИ в целом.

Сокращение численности персонала лабораторной и общеперсональной инфраструктуры, предлагаемое в пункте 1а, нужно рассматривать в контексте с сокращением персонала ОИЯИ в целом, которое представляется **абсолютно неизбежным**.

При этом следует сохранить в первую очередь тех ученых и специалистов, которые не утратили интереса и способности к производительному труду.

Для высококвалифицированных сотрудников пенсионного возраста необходимо шире использовать должности советников, консультантов, наставников.

Сокращение позволит увеличить зарплату, создать дополнительный приток молодых кадров.

Темп сокращения персонала Института должен быть на уровне 25 процентов за три года.

В связи с сокращением численности персонала необходимо предусмотреть ряд мероприятий по социальной защите увольняемых сотрудников, которые нужно проводить в кооперации с городом.

### 4. Заключение: реформирование для развития.

В настоящее время дирекция выносит на обсуждение лишь план **первого этапа** реформирования ОИЯИ. Содержащиеся в нем предложения разрабатывались и анализировались на трех директорских совещаниях с привлечением материалов, подготовленных несколькими специализированными комиссиями.

**Вторым этапом** реформирования Института должно стать преобразование научных подразделений и повышение эффективности международного научно-технического сотрудничества. Мы планируем предварительно провести аккредитацию этих подразделений (включая НХП) и экспертизу научных проектов. Соответствующие предложения будут подготовлены дирекцией в течение нескольких месяцев.

**В целом проведение реформ должно уложиться в 3–4 года. Важнейшим условием их успеха является выполнение всеми странами-участницами своих финансовых обязательств в полной мере.**

**В результате мы рассчитываем превратить ОИЯИ в научный центр, более привлекательный для мирового научного сообщества и для всех стран-участниц, будь то страны, входящие в ОИЯИ с момента его образования, или новые государства-члены, вступившие в Институт после 1991 года.**

## Ученый совет за пять лет

Открывая 83-ю сессию Ученого совета ОИЯИ, директор Института член-корреспондент РАН В. Г. Кадышевский подвел итоги пятилетней деятельности этого состава совета. Новые принципы формирования высшего органа, определяющего научную политику Института, привели к повышению его компетентности и независимости, и, по оценкам институтского научного сообщества, его деятельность в эти труднейшие для Института годы была исключительно плодотворной. Совет оказал значительное влияние на повышение конкурентоспособности научных проектов Института, активно работал над концентрацией усилий исследователей на перспективных темах в избранных научных направлениях – физике частиц, ядерной

Доклад вице-директора ОИЯИ А. Н. Сисакяна был посвящен подробному изложению и обоснованию программы исследований на 1998 – 2000 годы. Приведем лишь небольшие выдержки из этого доклада, касающиеся, в основном, расстановки приоритетов.

ОИЯИ – живой организм, поэтому приоритеты должны быть представлены следующим образом:

■ Люди, их опыт, их потенциал. Я имею в виду научные школы и традиции, которые являются большой ценностью. ОИЯИ – это не только сегодняшнее поколение ученых и специалистов, но и прошлые поколения и будущее. Реформы должны осуществляться ради будущего...

■ Связи и место в мировой науке. Они складываются не сразу и достаются большой ценой.

рительные результаты своей деятельности. Причем, как подчеркнул председатель комиссии академик А. Хрынкевич, конкретные результаты, выводы, предложения комиссия представит в марте Комитету Полномочных Представителей. Основные трудности, которые испытывает Институт в последние годы, связаны с хроническими долгами большинства стран-участниц. Эти долги почти в полтора раза превышают институтский бюджет. И комиссия предложила некоторые способы влияния на неплатящие страны, тем более что по Уставу к неплательщикам предусмотрены жесткие санкции. Несколько предложений с новыми подходами к определению суммы членского взноса будет опубликовано на очередном заседании Финансового комитета ОИЯИ.

# Январь. Совет. Приоритеты.

физике и физике конденсированных сред, предпринял определенные усилия по повышению эффективности использования результатов научных исследований в практике, развитию образовательной программы ОИЯИ. Успешно строили свою работу консультативные органы при Ученом совете – ПКК по основным научным направлениям, реализована новая практика проблемно-тематического планирования, основанная на учете конкретных интересов пользователей. По поручению Комитета Полномочных Представителей его председатель профессор С. Дубиничка выразил членам совета благодарность и вместе с В. Г. Кадышевским вручил им почетные дипломы за большой вклад в развитие Института и международно-сотрудничества.

## О научной политике и приоритетах

В дискуссии, которая состоялась в начале второго дня работы совета, многие из выступавших высказали глубоко личные оценки прошедших пяти лет, из которых стало ясно, что и для них это время не прошло даром, ибо сказал поэт: «Блажен, кто посетил сей мир в его минуты роковые» (цитата на сессии не звучала, она целиком – на совести автора). Предметом дискуссии стали доклад директора Института, публикуемый сегодня с небольшими сокращениями, и доклады вице-директоров, посвященные итогам 1997 года и научной программе ОИЯИ на ближайшее трехлетие. Основная идея, пронизавшая доклады, – реформы в Институте назрели, и приступить к ним необходимо уже сегодня.

■ Научная база (ускорители, реакторы, детекторы, компьютерная связь, развитая современная инфраструктура). Абсолютно понятно, что для международного центра, каким является ОИЯИ, такая «домашняя» база должна существовать, причем, в разумной пропорции с внешними работами.

Эти три компонента надо рассматривать в единстве.

Научная программа ОИЯИ должна находиться в русле мировых тенденций развития науки, учитывая потенциал Института и интересы научного сообщества стран-участниц...

ОИЯИ – не моно-, а политематический центр. Эта его особенность в будущем может сыграть положительную роль. Ибо на стыке научных дисциплин можно ожидать значительного прорыва. На границах между ядерной физикой, космическими исследованиями и биологией уже появились и появятся новые перспективные научные направления. Может быть, наряду с традиционными, и они определят будущую привлекательность ОИЯИ?..

Из биологии, в частности, известно, что лучший путь выживания в меняющихся условиях – эволюционное развитие, а не революционные скачки... Но и стоять на месте нельзя!

## Информация комиссии КПП

Комиссия КПП по совершенствованию научно-финансовой политики и структуры ОИЯИ, очередное заседание которой состоялось в канун начала работы Ученого совета, впервые вынесла на обсуждение некоторые предва-

По мнению комиссии, в условиях постоянного бюджетного дефицита очень важно установить приоритеты. Первый – заработная плата персоналу. Задерживать зарплату недопустимо. За счет сокращения персонала необходимо повысить зарплату тем, кто напряженно работает. Одна из причин падения привлекательности работы в ОИЯИ – низкие зарплаты. Второй приоритет – эксплуатация и модернизация базовых установок ОИЯИ. Это вторая проблема, решение которой играет важную роль в повышении привлекательности Института.

Информация комиссии вызвала некоторые недоумения в рядах членов Ученого совета и научных экспертов, но в ответ на вопросы, надо ли рассматривать эту информацию как конкретные рекомендации в адрес КПП, академик А. Хрынкевич еще раз заявил, что комиссия отчитывается только перед Полномочными представителями, а информация на Ученом совете – это далеко не окончательные выводы, которые будут представлены КПП. О широком диапазоне высказанных мнений можно судить хотя бы по такому суждению: «Настоящие ученые думают о науке, а не об окладах. Хотелось бы, чтобы комиссия выражала научные интересы, а не занималась бухгалтерией»...

В информации А. Хрынкевича содержались первые комментарии по поводу реформ, предложенных дирекцией. Все к той же проблеме эксплуатации и развития базовых установок. По мнению польского ученого, «не очень хорошо сосредоточивать управление базовыми установками в одних руках». В

дальнейшей дискуссии эта тема получила развитие так же, как и другие предложения дирекции ОИЯИ.

### О базовых установках и собственных экспериментах

Соотношение исследований, выполняемых на собственных установках ОИЯИ, и так называемых выездных экспериментов становится предметом острой дискуссии на заседаниях Ученого совета не впервые. Однако на 83-й сессии эта проблема встала особенно остро в контексте грядущих перемен, новых подходов к организации научных исследований в условиях бюджетного дефицита. И чтобы читатели получили представление о различных точках зрения, идеях и интересах, высказанных в дискуссии, попытаемся коротко изложить их «в порядке обсуждения».

**Профессор У. Амальди:** В документах, представленных дирекцией ОИЯИ, есть твердое намерение – вывести Институт в новом веке на новый уровень. Желая в этом успеха! Поскольку одно из предложений связано с централизацией управления базовыми установками, необходимой для их дальнейшего развития, считаю этот момент очень важным. Человек на месте главного инженера должен обладать выдающимися качествами: он должен быть мудрым и хорошо понимать людей, которые работают на этих установках, знать, что происходит на местах...

**Профессор К. Детраз:** Доклад о срочных мерах по реформированию Института произвел на меня очень сильное впечатление... Не думаю, что главный инженер должен быть суперменом – однако когда мы говорим об изменении структуры управления такой важной областью деятельности Института, необходимо иметь очень четкий взгляд в будущее и ясно его выражать... Доклад директора ОИЯИ не сводится к бюджетным проблемам – он содержит нечто большее, отвечая на вопрос, куда идет Дубна и какой она будет в XXI веке. И, конечно, основа этого будущего – состояние и развитие собственной экспериментальной базы. Наполнение бюджета в сильно меняющемся мире – интересная и непростая задача. Есть трудности. Нужна и должна быть поддержка извне. Нужны изменения внутри Института – может быть, стоит объединить лаборатории вокруг сильной дирекции...

**Профессор Н. Кроо:** Если вести речь о соотношении бюджетных средств, распределяемых между базовыми установками, «внешними» экспериментами и компьютерингом, мне кажется, больше следует тратить на базовые установки, если даже два других направления что-то недополучат. Наш взгляд в будущее должен основываться на ре-

листических подходах и общепризнанном понимании проблемы. Двадцать лет назад роль Дубны декларировалась как объединяющая, и это было правильно. Но сейчас сотрудничество во всем мире организовано в основном на уровне исследовательских групп, и было бы, на мой взгляд, неправильно по-прежнему делать ставку на «великое объединение», в то время как часть стран-участниц прямо ориентируются на ЦЕРН и другие авторитетные центры мира. Дубна должна привлекать к сотрудничеству своими собственными хорошими установками. И учитывать фактор времени, потому что все меняется очень быстро.

**Профессор Р. Сосновски:** ...Отдельно хочу напомнить о человеческом факторе. Каждый из членов Ученого совета может сказать, что фактор личного участия и заинтересованности в развитии ОИЯИ во многом определяет наши устремления. Я не хотел бы давать советы по поводу решения внутренних проблем Института, но опасюсь, что базовые установки можно легко потерять, если их деятельность слишком заадминистрировать. Ведь они-то тоже во многом держатся на человеческом факторе!.. Думаю, основная проблема будущего Дубны – развивать активную работу на месте и предпринимать усилия, чтобы привлечь в Дубну специалистов. Только на «внешних» экспериментах Дубне не выехать... О бюджете. Боюсь, что идет цепная реакция. Почему кто-то платит, а кто-то нет? Может быть, пора продумать другую схему исчисления членских взносов? Польша платит за одного своего физика больше, чем некоторые другие страны-участницы. Боюсь, что Польша не сможет одновременно поддерживать физику высоких энергий в ОИЯИ и ЦЕРН... В целом расцениваю концепцию дирекции как реальную попытку перевести ОИЯИ на новые рельсы, уверен, что уже к следующей сессии перемены дадут о себе знать.

**Профессор Х. Шоппер:** Изменения в ОИЯИ за последние пять лет действительно были огромные. Сейчас видно, что вы готовы к новому этапу реформ. И здесь очень важно не забывать о социальных проблемах, ведь люди – это основа всего! Конечно, это все очень сложно – когда до этого доходит дело, даже ученые перестают быть логичными. И я хотел бы обратиться к персоналу Института с просьбой поддержать усилия дирекции: в сегодняшних условиях Институт может выжить только как единый механизм, а не отдельные подразделения...

**Профессор Ф. Дидак:** ...До недавних пор мне представлялось, что Институт состоит из небольших королевств. Однако за последние пять лет

я часто приезжаю сюда, встречаюсь с вашими физиками, выезжающими за границу, и понимаю, что Дубна играет для многих особую – объединяющую! – роль. И если все пойдет так, как мы обсуждаем, еще через пять лет этот счет должен вырасти в вашу пользу... Хотя, казалось бы, социальные проблемы не должны восприниматься Ученым советом как первостепенные, мы понимаем, что они имеют абсолютный приоритет. От того, насколько сотрудники будут удовлетворены результатами своей работы, своей жизнью, во многом зависит эффективность намеченных реформ. И здесь в первую очередь надо позаботиться о будущем для молодых и нормальных условиях для ветеранов Института...

**Профессор Н. С. Амаглобели:** Институт – это научная организация с мощной материальной базой и интеллектуальным потенциалом. И если в некоторых странах-участницах решают вопрос об участии в ЦЕРН и ОИЯИ – стоит сделать акцент в первую очередь на эффективности использования тех возможностей, которые дает Дубна. Тогда не будет двойных затрат и будет нормальная отдача...

**Профессор Н. М. Шумейко:** Направление реформ выбрано правильно, и их надо безотлагательно проводить в жизнь. Думается, следует сохранить баланс предыдущих лет между собственными и «выездными» экспериментами. Тем более, что для многих специалистов из стран-участниц открыты возможности участвовать через ОИЯИ в экспериментах и в ЦЕРН, и в Серпухове, и в Харькове, и в Ереване, и такое сотрудничество можно только приветствовать. Все, кто работает сейчас в ЦЕРН, прекрасно знают, что без вклада ОИЯИ и России создание CMS, например, было бы невозможно. И неизвестно, где найдешь, а где потеряешь, но ясно, что участие в таких научных программах – это не разбрасывание денег, а накопление капитала...

В завершение дискуссии неожиданно символично прозвучали слова профессора Ф. Дидака, предложившего несколько изменить процедуру переизбора членов Ученого совета (это предстоит сделать на заседании КПП в марте), обеспечив ротацию:

– Я часто спорил и часто соглашался, и мне очень нравилась эта атмосфера, в которой мы работали. Я себя как бы считал послом Дубны в мире. Чем больше таких послов – тем лучше...

Если совсем коротко резюмировать итоги сессии, можно сказать, что дирекция ОИЯИ, безусловно, получила от Ученого совета «кредит доверия» на проведение реформ.

Евгений МОЛЧАНОВ

## Племя младое – о себе

### Заметки с заседания дискуссионного клуба

Утверждают, что через пару десятилетий ключевые посты в обществе будут занимать сегодняшние юные интеллектуалы. Если так, то каковы они сегодня – вопрос далеко не праздный, ведь все мы – «родом из детства». А за ответом я и направилась в дискуссионный клуб «Диалога». Тема заседания – «Я и мое место в этом мире». Участники демократично усажены в круг, слово получает тот, кому ведущий (Александр Прохоров, «диалоговец» прошлых лет, нынешний сотрудник ЛВЭ) вручает большущий белый цветок, условно называемый микрофоном.

#### Сначала – вопросы и ответы.

Далеко не все из прозвучавших в двухчасовом разговоре, а лишь наиболее интересные или распространенные:

#### Чего ты хочешь от жизни?

– Счастья, взаимопонимания с родными, много друзей, работу по душе, семью, создать свою дорогу в жизни.

– Главное – друзей, затем – хорошее образование и работу, чтобы трудиться от чистого сердца.

– Удачи, хороших друзей, а когда состарюсь, не жалеть об упущенных в жизни возможностях.

– Хорошей цели...

#### Боишься ли ты будущего?

– Если ничего не изменится в мире, бояться нечего.

– Нет, так как я знаю, чего хочу. Но вообще «человек предполагает, а Бог располагает», если действительность не совпадет с желаемым, буду жить, как судьбой предназначено.

– Нет, хотя в моем будущем – хаос, все что угодно может получиться.

– Не боюсь, я верю в судьбу и уверен, что ее можно ломать для достижения своей цели.

– Человек призван преодолевать трудности – если буду здоровый и живой, остального добыю сам.

– Бояться нечего, но в то же время я не люблю слишком самоуверенных людей, они часто разбиваются как личины, заявив «я все могу» и не справившись с чем-то.

– Иногда неудача становится источником следующей удачи...

– Цель надо ставить чуть выше своих возможностей...

#### Каким ты себя видишь через 10 лет?

– Мне важно многого добиваться сейчас – из этого сложится мое будущее.

– Удачно закончившим вуз, может быть, не один, работающим в хорошей фирме...

– Здоровым, окруженным друзьями. Неважно, буду ли я богат, главное, чтобы рядом были друзья.

– Я каждую минуту по-разному представляю себя в будущем, оно зависит от того, что я сегодня сделаю (сделаю ли хорошо или плохо).

#### Что дает тебе «Диалог»?

– Хочу узнать новых людей, узнать, какие есть возможности чего-то еще добиться.

– Новых друзей, впечатления.

– Здесь можно подружиться со многими, так как в жизни одному тяжело, в коллективе легче многого добиться.

– За пять лет «Диалог» многое мне дал: друзей, общение с умными людьми, интересно проведенное время...

– Каждый раз, когда я иду в «Диалог», я знаю: будет атмосфера, которую невозможно объяснить словами, я что-то делаю для себя и одновременно – для других, многие открывают здесь себя с новой стороны, находят новых друзей и новые грани старых друзей.

– Я достаточно давно в «Диалоге» и отмечу одну деталь, которая не сразу замечается: здесь разрушается стена между поколениями.

#### Теперь – комментарии.

Небольшое уточнение: обсуждались еще вопросы «что такое быть

личностью?», «что будешь делать, став счастливым?», «оправдывает ли цель средства?» и некоторые другие, возникавшие по поводу ответов.

Нельзя не заметить: современность – бытие наших лет – все-таки формирует их сознание. Так, в какой-то момент разговор здорово ушел в сторону, когда в одном из ответов о жизненной цели прозвучало желание способствовать тому, чтобы Россия оставалась в ряду великих стран. «А что делать, если у тебя нет своей страны?» – парень, проживший всю жизнь в Латвии, но русский по национальности и потому теперь даже не ее гражданин. И рассказ о себе сидящей рядом девушке: латышка и гражданка, но русскоязычная... С такими искусственно культивируемыми проблемами по крайней мере этому поколению на постсоветском пространстве придется жить и как-то к ним приспособливаться. Кроме того, как это ни печально сознавать, жестокости на телеэкране и в самой повседневности уже отпечатались в мировоззрении. Когда обсуждалось соответствие цели и средства – «цена вопроса» как-то сразу возвелась (или – свелась) к цене человеческой жизни: «Имею ли я право преступить заповедь «не убий», в случае если...»

Тем не менее, общее впечатление от сказанного и от того, что называется «атмосферой» дискуссии – оптимистическое. Прежде всего, может быть, потому, что пресловутая американизация молодежного сознания не совсем еще состоялась: желание делать добро, осознание ценности дружеских отношений, привязанностей – это доминировало в противовес «западному» индивидуализму. А также еще потому, что приписываемый молодежи страх перед будущим тоже оказался мифом. И вообще, не знаком ли Вам, читатель, этот юношеский максималистский позитивизм, уверенность в высшей жизненной справедливости: «если я буду хорош, то и судьба будет милостива ко мне»? Юные надежды и жизненные приоритеты, видимо, остаются схожими для многих поколений.

Анна АЛТЫНОВА

## Итоги олимпиад зимней сессии МШЮИ «Диалог»

### Математика:

10 класс: 1 место – Ю. Малиновский (лицей «Дубна»), 2 – В. Дуркин (лицей), 3 – И. Звин, О. Подольский (Рига);

9 класс: 1 – П. Салтыков (лицей), 2 – Д. Силаков, А. Харитонов (лицей), 3 – А. Королева (Рига);

8 класс: 1 – И. Горбовицкий (Рига), 2 – И. Зосимова (шк. № 11), 3 – А. Бердичевский (Рига).

### Физика:

10 класс: 1 – А. Гулянс (Рига), 2 – Ю. Малиновский (лицей), 3 – Ю. Крутько (Рига);

9 класс: 1 – П. Салтыков (лицей), 2 – Д. Силаков (лицей), 3 – А. Харитонов (лицей);

8 класс: 1 – Д. Подгрудков (шк. № 2), 2 – И. Зосимова (шк. № 11), 3 – И. Горбовицкий (Рига).

### Информатика:

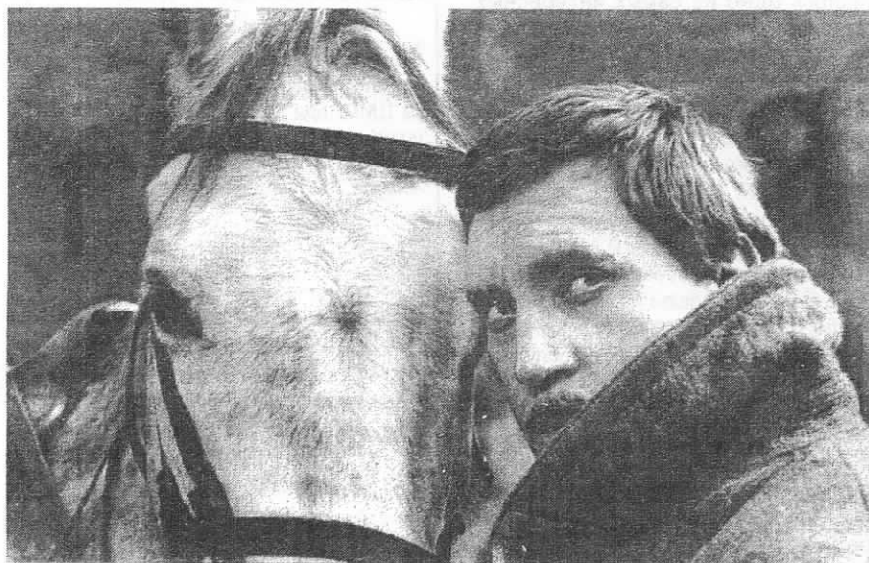
10 класс: 1 – А. Строганов (лицей), 2 – Д. Чебыкин, О. Подольский (Рига), 3 – Ю. Крутько (Рига), Ю. Малиновский (лицей);

9 класс: 1 – Ю. Мишин (Рига), 2 – А. Королева (Рига), 3 – П. Салтыков (лицей), С. Пшеничников (Рига);

8 класс: 1 – И. Зосимова (шк. № 11), 2 – И. Горбовицкий (Рига).

**Пел ветер все печальнее и глуше,  
Навилет Время ранено, досталось и Судьбе.  
Ветра и кони – и тела и души  
Убитых – выносили на себе.**

*Владимир Высоцкий, 1978 год*



*Кадр из фильма «Служили два товарища», 1968 год.  
Брусенцов – В. Высоцкий.*

## Вспоминая о дубненских встречах...

*Те февральские дни 79-го многие помнят в Дубне – четыре аншлага, четыре концерта Владимира Высоцкого в двух домах культуры. Он не раз приезжал в наш город и к своим друзьям, и ко всем нам, избранным счастливым, которые могли не только услышать, но и увидеть популярного актера, поэта, певца. Вот что вспоминают сегодня организаторы этих встреч.*

**Б. Т. Бикбова:** Те памятные концерты Владимира Высоцкого в Дубне организовало городское общество книголюбов (Ж. М. Булега). Дом культуры «Мир» (тогда им руководила В. Я. Мухоморова) гостеприимно предоставил свой зал. Праздник общения для попавших на концерт, полное взаимопонимание между залом и артистом – все это было. А чего не было – так это какого-либо контакта вне концерта: из машины Владимир Семенович быстро проходил в гримерную, оттуда через запасной вход – в зал, и после концерта – тем же путем обратно...

К 60-летию В.С.Высоцкого ДК «Мир» совместно с клубом самодеятельной песни школы №10 организует вечер-вспоминание, на котором выступят дубненские барды Эльдус

Сайфулин и Георгий Левин, на выставке можно будет увидеть фотографии, плакаты, воспоминания о Владимире Высоцком, собранные Григорием Лапшиным, будут звучать магнитофонные записи – одним словом, вечер организован силами жителей города, и всех помнящих и любящих Владимира Высоцкого **мы приглашаем в ДК «Мир» 24 января в 17 часов.**

**Ж.М.Булега:** Мы организовывали концерты Высоцкого в 1979 году, не скажу, что это было легким делом – пришлось и поволноваться, и пережить неприятные моменты. В тот приезд он дал четыре концерта – по два в ДК «Мир» и ДК «Октябрь». Высоцкий был очень сдержанным и серьезным, к выступлениям готовился очень ответственно. К слушателям относился с большим уважени-

## «Вернусь к тебе, как корабли из песни...»

*«Но записи твои звучали  
и в подворотне, и в Кремле...»*

– они, пожалуй, звучат и сейчас – звучат в сердцах, в памяти, в душах людей.

Песни Высоцкого вошли в жизнь без спроса, без утверждения в высоких инстанциях. Они остались не только на миллионах магнитофонных лент, но и в самом надежном хранилище – памяти людской. При жизни поэта тексты его песен почти не публиковались. Лишь в 1981 году разрешено было опубликовать сборник «Нерв», ставший бестселлером. Сотрудники библиотеки до сих пор помнят огромный спрос на эту книгу в единственном экземпляре: читатели записывались и ждали месяцами возможности взять в руки наконец-то опубликованные стихи Высоцкого.

Сегодня мы предлагаем различные издания поэтических сборников, воспоминаний, публикации в периодической печати о жизни и творческом пути поэта, не имевшего никаких наград, но бывшего тем не менее ярчайшим явлением современной отечественной культуры.

В художественной библиотеке ОИЯИ открыта выставка, посвященная 60-летию В. С. Высоцкого.

Ирина ЛЕОНОВИЧ

ем, без капли пренебрежения или снисхождения, концерт отработывал с полной выкладкой – в перерыве менял мокрую рубашку. Я очень волновалась тогда – стояла за сценой, буквально вцепившись в кулису. Он спрашивает, докуривая сигарету перед своим выходом: «Ты почему так переживаешь? Не волнуйся, все будет в порядке!» И, действительно, на всех концертах был полный триумф! Расставаясь, мы договаривались о новом концерте. Он собирался в Париж, потом планировались какие-то съемки, но мы даже договорились о дате телефонного звонка. . .

А нас, организаторов концерта, все пережитое очень сблизило, сдружило на всю жизнь, и мы не сговариваясь вспоминаем те встречи как счастливые мгновения.

«Я, конечно, вернусь». Приглашаем вас в ДК «Мир» на юбилейный вечер-вспоминание о Владимире Высоцком. Начало 24 января в 17 часов. Вас ждут песни, стихи, выставка.

ДК «Октябрь» приглашает на выставку «В. Высоцкий – фото-портрет». Экспозиция представит фотоснимки В. С. Высоцкого из частной коллекции. Выставка работает: 23, 24 января с 17 до 20 часов, 25 января с 15 до 18 часов.

25 января в 16 часов ДК «Октябрь» приглашает на концерт, посвященный 60-летию В. С. Высоцкого. Вход свободный.

**Как всегда,  
в начале года...**

14 января в филиале НИИЯФ МГУ на заседании государственной аттестационной комиссии отделения ядерной физики физического факультета МГУ проходила защита дипломных работ студентов кафедр физики элементарных частиц и физики атомного ядра. С середины четвертого курса ребята учились в Дубне по программам кафедр и Учебно-научного центра ОИЯИ и трудились над своими дипломными работами в лабораториях ОИЯИ. Все восемь дипломных работ студентов С. П. Короткова, А. Н. Скачковой, Д. К. Дряблова, П. А. Тяпкина, Н. А. Кошлань, М. И. Троицкой, В. А. Кармолиной, А. В. Товмаша получили оценку «отлично». По материалам некоторых из них готовятся публикации, а дипломную работу Павла Тяпкина комиссия выдвинула на конкурс дипломных работ имени Р. В. Хохлова физического факультета МГУ.

**Помогут получить  
грант**

Недавно зарегистрированная в городе некоммерческая организация «Информэнциклопедия» начала реализацию программы содействия в привлечении грантов на гуманитарно-ориентированные проекты в областях образования, науки и техники, социального развития. Помощь авторам идей (предложений, проектов) заключается в:

- предоставлении информации о возможных источниках финансовой поддержки;
- подготовке проекта на основе идеи;
- обеспечении процесса прохождения заявки через финансирующие организации.

При этом гарантируется как конфиденциальность полученной информации об авторской идее, так и целевое использование полученных в результате средств. Малоизвестный пока процесс переориентации от науки к гуманитарно-значимой деятельности в нашем городе (как и во всем мире) будет со временем нарастать. Потому деятельность «Информэнциклопедии» не только послужит подспорьем для расширения области применения усилий ученых и специалистов, но и позволит обеспечить системность в раз-

витии данного направления. Справки по тел. 3-05-17 с 10 до 12 часов и по адресу: Моховая, 4, кв. 10 с 15 до 18 часов.

**Шахматный праздник**

15 января в шахматном клубе ОИЯИ началось одно из самых интересных шахматных соревнований в этом году – финал личного первенства нашего города.

Состав турнира очень сильный – почти половина участников была в разные годы чемпионами города – это И. Б. Сергеев, А. В. Уколов, П. Е. Жидков, А. Г. Жарков, С. И. Кукарников, сильнейшие перворазрядники В. Н. Федоров и А. А. Макаров, завоевавшие право играть в финале хорошей игрой в течение прошлого года, два мастера ФИДЕ – Б. И. Брюхин и В. К. Карклин, заслужившие право на присвоение этого высокого звания в прошлом году, кандидат в мастера спорта Л. В. Шамчук, неоднократно завоевывавший самые высокие места в городских турнирах, и Р. А. Шикалов, один из самых сильных игроков города.

Безусловно, все они составят достойную конкуренцию друг другу в борьбе за призовые места.

Несомненным украшением турнира станет выступление в нем молодого талантливой шахматиста Дубны Владимира Малахова, получившего недавно высшее шахматное звание – международный гроссмейстер. К слову, на прошлогоднем первенстве России в Элисте Володя сумел черными фигурами нанести поражение будущему чемпиону России Петру Свидлеру, что говорит о его высоком шахматном потенциале.

Приглашаем всех любителей шахмат насладиться игрой лучших шахматистов города. Это соревнование проходит в шахматном клубе ОИЯИ на стадионе по понедельникам и четвергам с 18.30 и продлится до 19 февраля.

**Ю. ВОЙТЕНКО,**  
председатель президиума  
городской шахматной  
федерации

*Приглашаем девочек 5-6-летнего возраста (дата рождения с 1.06.1991 года по 1.02.1993 года) принять участие в городском конкурсе «Мисс Дюймовочка-98». Отборочный тур состоится 7 февраля в ДК «Октябрь». Предварительная запись по телефонам 5-54-56 и 5-51-85 до 5 февраля.*

**РАДИАЦИОННАЯ  
ОБСТАНОВКА  
В ДУБНЕ**

По данным отдела радиационной безопасности ОИЯИ радиационный фон в Дубне 22 января 9 – 11 мкР/час.

Ежедневную информацию о радиационной обстановке можно получить по тел. 67-III.

**ДУБНА: наука, содружество,  
прогресс. Еженедельник ОИЯИ.**

Газета выходит по пятницам  
Тираж 1020  
Индекс 55120  
50 номеров в год

Редактор **Е. М. МОЛЧАНОВ**

Регистрационный № 1154

**ВАС ПРИГЛАШАЮТ**

**ДОМ КУЛЬТУРЫ "МИР"**

**23 января, пятница**  
20.00 Дискотека. Цена 7 рублей.  
**24 января, суббота**  
22.00 Дискотека. Цена 15 рублей.

**25 января, воскресенье**  
15.00 Концерт из цикла "Новые имена" – лауреаты международных конкурсов, учащиеся ЦМШ при Московской консерватории Людмила Бацекко (скрипка), Павел Петров (фортепиано). В программе произведения Моцарта, Листа, Шопена, Чайковского. Цена билета 6 рублей.  
20.00 Дискотека. Цена 5 рублей.

**ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ**

**23 января, пятница**  
19.00 Популярный фильм прошлых лет. Художественный фильм "Жить, чтобы жить" (Франция). В гл. ролях: Анни Жирардо, Ив Монтан. Мелодрама. Стоимость билетов 2 и 3 рубля.

**24 января, суббота**  
19.00 Выдающийся режиссер мирового кино Франко Дзеффирелли. Художественный фильм "Травиатта" (США-Италия). В ролях: Тереза Стратас, Плачидо Доминго. Стоимость билетов 2 и 3 рубля.

**25 января, воскресенье**  
17.00 Концерт ансамбля солистов Московской филармонии "Романтик-трио". Лауреаты международных конкурсов Геннадий Дзюбенко (фортепиано), Александр Тростянский (скрипка), Алнександр Буриков (виолончель). В программе: Бетховен, Рахманинов, Брамс. Стоимость билетов 2 и 3 рубля.

Принимаются членские взносы за 1998 год. Новый телефон кафе 64-557 (телефон 4-56-58 недействителен).

В фойе Дома ученых – выставка живописи Владимира Комлева.

**Кредитной организации на постоянную работу требуется программист, имеющий опыт работы в операционной среде UNIX. Справки по телефону 3-06-32 с 9 до 18 часов.**

**А ДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
141980, г. Дубна, Московской обл., ул. Франка, 2.

**ТЕЛЕФОНЫ:**  
редактор – 62-200, 65-184.  
приемная – 65-812,  
корреспонденты – 65-181,  
65-182, 65-183.

e-mail: root@journal.jinr.dubna.su  
Подписано в печать 22.01 в 13.00

Цена в розницу – 500 руб. (50 коп.)