

# НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Газета выходит с ноября 1957 года ♦ № 21 (3260) ♦ Среда, 31 мая 1995 года

В Дубне начал работу Международный инновационно-технологический центр ОИЯИ (МИТЦ) — прообраз Технопарка при Институте. Он создан как самостоятельное юридическое лицо в виде закрытого акционерного общества, в соответствии с Уставом ОИЯИ. Его учредитель — Объединенный институт. Руководство Центром на условиях совместительства возложено на заместителя административного директора ОИЯИ С. А. Бабаева.

## На рынок — новые идеи и технологии

Деятельность центра в первую очередь направлена на интеграцию ОИЯИ с научно-техническими фирмами и предпринимательскими структурами стран-участниц Института и других государств с целью разработки и реализации новейших технологий в производстве, быту, медицине, экологии. Для решения этой задачи Центр будет выявлять и использовать для коммерческой реализации в первую очередь имеющиеся и разрабатываемые в Институте новые наукоемкие технологии, планирует привлекать с этой целью внешних инвесторов для финансирования технической разработки новых идей и промышленного освоения технологий.

Реализация этой программы будет осуществляться на договорной основе между создателями и собственниками технологий, промышленными предприятиями и инвестиционными фондами, которые будут финансировать разработку технологий и их тиражирование.

Между ОИЯИ и Центром заключен Договор о взаимодействии и сотрудничестве, в соответствии с которым МИТЦ должен способствовать обеспечению дополнительных источников финансирования научной деятельности Института. Все доходы Центра принадлежат ОИЯИ.

С другой стороны, Институт поручает и доверяет МИТЦ управление интеллектуальной собственностью ОИЯИ. Это означает, что Центр, опираясь на патентоведов Института и взаимодействуя с ними, регулирует взаимоотношения между авторами идей, новых технологий и Институтом, обеспечивает защиту интеллектуальной собственности. Все отношения с авторами строятся на основе договора. Центр намерен максимально способствовать правовому, патентно-лицензионному закреплению интеллекту-

## О бюджете на исходе мая

В прошлом году городской бюджет был принят в конце марта. В этом году в мае он лишь сформирован, передан на рассмотрение Городскому собранию представителей и опубликован для всех интересующихся в городских средствах массовой информации. И хотя статьи бюджета в этом году «разверстаны» несколько по-иному, там, где это возможно, будем сравнивать нынешние цифровые ориентиры с прошлогодними. Возможно, наши внимательные читатели смогут в такого рода динамике усмотреть определенные тенденции.

Расходная часть бюджета на 21,99 процента превышает доходную (в прошлом году это превышение составляло 37,5 процента).

В доходной части бюджета налог на прибыль предприятий и организаций составит 15,7 процента (в 94-м — около 20), в том числе доходы от банковской деятельности 1,45 (против 0,15 в прошлом году). Доля подоходного налога с физических лиц 15,35 процента (12,5), налог на добавленную стоимость — 9,62 процента (12), земельный налог 0,5 процента (0,02), доходы от приватизации 0,28 процента (0,01). Вновь введенные в этом году налог на содержание жилья и социально-культурной сферы принесет в бюджет 3,3 процента, сбор за право приобретения лицензии на торговлю вино-водочными изделиями — 0,95 процента.

Всего в доходной части бюджета предполагается около 45,5 процента дотаций из области, что несколько меньше прошлогодней цифры (около 50).

В расходной части городского бюджета, как и в прошлом году, основную часть составляют расходы на городское хозяйство — 53 процента (63), в том числе на содержание жи-

лищно-коммунального хозяйства — около 40 (50). Дотации на пассажирооборот составляют 3,8 процента (в бюджете прошлого года аналогичная статья формулировалась «предприятия автотранспорта» и поглощала 5,6 процента), жилищные субсидии — 0,07 процента.

Заметно возросли в этом году расходы по статье «просвещение» — 31,3 процента против 23,9. Возможно потому, что здесь добавились новые объекты финансирования, так, например, расходы на университет составляют 4,61 процента. В том числе на содержание детских дошкольных учреждений доля расходов возросла с 6,7 до 7,46 процента. Вырос и процент бюджета, планируемый на статью «Культура»: с 0,44 до 1,24 процента, зато уменьшилась доля расходов на здравоохранение с 6 до 4,7 процента. Адресные выплаты по социальной защите составят 0,71 процента (около 1 процента в прошлом году), пособия и компенсационные выплаты — 2,9 процента (0,9).

Расходы на органы самоуправления составляют в бюджете этого года 2,01 процента (в прошлом году — 2,35). В разделе «прочих расходов» (его доля в общей сумме 2,93 процента) больше половины занимают долги по строительным и ремонтным работам 1994 года (1,71 процента). Сюда включены также расходы по управлению муниципальным имуществом (0,36 процента), на создание муниципальной информационной сети (0,57), на содержание средств массовой информации (0,07), организацию призыва в армию (0,07).

Все эти цифры, как уже было замечено, должны быть рассмотрены и утверждены членами ГСП.

А. ГРЕЧИХИНА.

альной собственности, содержащейся в предлагаемых технологиях, за их создателями.

В ОИЯИ имеется большой потенциал невостребованных идей, поэтому Центр взял на себя работу по подготовке к экспертному анализу патентов и авторских свидетельств для выявления инноваций, имеющих коммерческую перспективу, конкурентоспособных на технологическом рынке. МИТЦ намерен привлекать заказы от сторонних организаций на научно-технические разработки и размещать их на конкурсной основе в лабораториях и производственных подразделениях Института. Также будет прозо-

диться различные конференции и семинары по новым технологиям и инновациям, обеспечивающим широкую возможность для установления контактов авторов технологий с потенциальными инвесторами и потребителями.

С 31 мая до 1 августа текущего года Центр проводит конкурсы для выявления новых наукоемких технологий, способных конкурировать на рынке идей. Условия конкурса будут разосланы по всем лабораториям и производственным подразделениям ОИЯИ. В этом номере газеты на 6-й странице его условия публикуются в сокращенном виде.

## Методом дифракции нейтронов

**НЕСКОЛЬКО ОБРАЗЦОВ** для структурного анализа методом дифракции нейтронов привозил в ЛНФ ОИЯИ аспирант С. Лоурейро из Лаборатории кристаллографии (Гренобль). С этими образцами — ртутными сверхпроводниками проводился эксперимент на Фурье-дифрактометре высокого разрешения. Эта работа ведется по плану совместных исследований ЛНФ ОИЯИ с химическим факультетом МГУ и Лабораторией кристаллографии Гренобля. А для С. Лоурейро такая колаборация предоставила удобную возможность, работая по приглашению на хэмфаке МГУ, выезжать на эксперименты в Дубну.

## Смелый экспериментатор

**ПОСЛЕДНИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ** по изучению метаболизма плутония в организме человека доложит на семинаре в ЛЯР профессор Д. Ньютон, который приехал в Дубну в начале этой недели. Д. Ньютон работает в Харуэллской лаборатории (Оксфорд). Он впервые в мире провел эксперимент на самом себе, введя два года назад плутоний в свой организм. Во время визита в Дубну он также обсудит планы совместных работ по данной тематике с Центром прикладной физики ЛЯР.

## „Газпром“ всё ближе

**ПО ПОСЛЕДНИМ** данным, полученным нами в Центральном депозитарии РАО «Газпром», ближайшим к нам отделением Газпромбанка, где будут обслуживаться акционеры «Газпрома», расположено в г. Долгопрудном по адресу: ул. Циолковского, д. 24, комн. 17. Время работы с 9.00 до 18.00, перерыв с 13.00 до 14.00, телефон (московский) 576-80-66. Тем акционерам, которые собираются оформить обслуживание в этом депозитарии, рекомендуется помимо прочих документов иметь реквизиты того банка, где у них открыт счет.

## Впервые в университете конференция

**АКАДЕМИЯ ЕСТЕСТВЕННЫХ НАУК** и Международный университет «Дубна» при участии ВНИИ Геосистем проводят в нашем городе Всероссийскую научно-техническую конференцию «Экология и геофизика». 30 мая, в 10.00 состоялось открытие конференции, на которой до 2 июня будут обсуждаться интересные не только для специалистов вопросы: геофизика и окружающая среда, экологическая геофизика, эколого-геофизический мониторинг, экологическое образование в высшей школе, экология и медицина. Заседания конференции будут проходить в здании университета и в профилактории «Ратмино».

## Инициативу проявляют женщины

**«ЖЕНЩИНЫ-ЛИДЕРЫ:** активизация гражданских инициатив» — под таким девизом 26 мая начал работу Международный семинар-тренинг участниц Независимого женского движения, представительниц социальных инициатив из разных регионов России, Украины. Семинар проводится совместно с Лигой избирательниц США, Благотворительным фондом поддержки гендерных исследований «Ариадна» (Москва), информационно-образовательным центром «Стимула» (Дубна). Заботу о финансировании семинара проявили Лига женских инициатив (США), Фонд «Евразия», женский Консорциум СНГ — США «Витрок Интернейшнл», Фонд Агентства Международного развития и Центра гражданских инициатив США.

## Весной — о зиме

**УЖЕ СЕЙЧАС** принято постановление мэра и сформирована оперативная группа по подготовке городского жилищно-коммунального хозяйства к зиме. В перечне неотложных мер — обеспечение бесперебойной работы энергетических служб, транспорта, водоснабжения. Уже в августе — сентябре планируется провести приемку объектов городского хозяйства, социально-культурной сферы. Для проведения предзимних ремонтно-восстановительных работ будут привлекаться аналогичные службы и предприятия независимо от их ведомственной принадлежности. К 15 сентября намечено завершить подготовку к осенне-зимнему сезону котельных и тепловых пунктов, объектов газо-электро- и водоснабжения, инженерных сетей и оборудования, жилищного фонда и детских учреждений.

## Как и следовало ожидать

**ПОВЫШЕНИЕ** наших зарплат еще только числится «в бумагах», а самые нетерпеливые из министерств-монополий уже поспешили перераспределить его в свою пользу. Примерно вдвое подорожали все услуги почтовой связи и все знаки почтовой оплаты. Так, цена простого конверта в пределах РФ поднялась с 320 до 650 рублей для частных лиц, а для организаций тот же конверт обойдется в 1500 рублей. На одну треть подорожали услуги телеграфа, например, с 90 до 120 рублей повысилась стоимость одного слова в простой телеграмме, отправляемой в пределах России. Но все это, конечно, мелочи по сравнению с подорожанием билетов на электричку. В Москву теперь меньше чем за 5600 не доберешься.

## Посчитали — прослезилась?

**ВЫПЛАТА** «детской компенсации» по предприятиям возмещается из городского бюджета. Постановлением мэра от 19 мая установлен размер возмещения пособия на каждого ребенка до 6 лет — 24.080, с 6 до 16 лет — 20.640 рублей. Размер каждого пособия будет стабильным до принятия Администрацией Московской области решения о его индексации.

## В профилакторий поедут дети

**НА БАЗЕ** профилактория ДМЗ открывается детский оздоровительный лагерь санаторного типа. Лагерь будет работать в 2 смены (по 24 дня каждая), первая открывается 10 июня, вторая — 8 июля. В лагере предусматривается не только отдых детей, но и необходимый комплекс лечебно-оздоровительных процедур для укрепления здоровья детей. Расположен профилакторий в 10 км от города, недалеко от Волги. Полная стоимость путевки 950 тыс. рублей. По вопросу летнего отдыха детей в лагере звоните по тел.: 5-14-59, 5-14-39.

## Дорожают пар, вода...

**В СВЯЗИ** с увеличением цен на энергоносители изменились и тарифы на услуги городских прачечных и бань. За стирку 1 кг белья индивидуальный заказчик заплатит: с крахмалом — 1242 рубля, без крахмала — 1033. Для организаций тарифы выше, соответственно — 3747 рублей и 3045. За общее отделение бани клиенты будут платить 2700 рублей, за 1 час душа — 2800, ванной — 2850.



# К юбилею академика Анджея Хрынкевича

29 мая исполнилось 70 лет академику Анджею ХРЫНКЕВИЧУ — Полномочному Представителю правительства Республики Польша в ОИЯИ, профессору Института ядерной физики в Кракове и Ягеллонского университета. Дирекция ОИЯИ направила юбиляру поздравление:

Глубокоуважаемый Анджей Иосифович!

Дирекция и интернациональный коллектив ученых Объединенного института ядерных исследований сердечно поздравляют Вас, выдающегося польского ученого и организатора науки, со знаменательным юбилеем — 50-летием научной деятельности и 70-летием со дня рождения.

Ваше имя неразрывно связано с развитием физики в Польше. Под руководством академика Н. Немчиновского в труднейших условиях послевоенной разрухи Вы, молодой физик, начинали создавать в Ягеллонском университете научную базу для будущих фундаментальных исследований по ядерной физике. В 50-е годы Вами была изготовлена первая в стране аппаратура для изучения магнитного резонанса и организована лаборатория для изучения этого явления. В 60-х годах Вы организовали

первую в Польше лабораторию по изучению эффекта Мессбауэра и применению его в физике твердого тела.

Вы были среди первых польских ученых, начавших работать в Объединенном институте, и проявили себя как пылкий и энергичный исследователь, имеющий чувство огромной ответственности перед своей страной и желание сделать как можно больше для ее блага. Многие польские ученые получили путевку в науку благодаря Вашей заботе о них.

И сегодня Вы — выдающийся ученый с мировым именем в области ядерной физики. Научные исследования, проводимые Вами в Лаборатории ядерных реакций ОИЯИ на пучках тяжелых ионов, позволили получить новую экспериментальную информацию о структуре ядер, ядерных моментах, об изомерных состояниях ядер. Сейчас Вы активно занимаетесь проблемами, связанными со смежными областями ядерной физики, — экологией, медицинской физикой, астрофизикой.

Многие сотрудники Объединенного института с теплотой и благодарностью вспоминают совместную работу с Вами, спокойный, корректный

стиль руководства, умение общаться, поддерживать творческую инициативу. Закономерным итогом Вашей деятельности было избрание Вас на пост вице-директора ОИЯИ. Ваша работа на этом посту была динамичной и плодотворной.

Трудно переоценить Ваш вклад как члена Ученого совета и Полномочного Представителя правительства Польши в развитие международного сотрудничества и укрепление научного авторитета ОИЯИ.

Ваши замечательные человеческие качества — мудрость, благожелательность, тактичность, юмор в сочетании с широкой эрудицией, умением разобраться в комплексе научных проблем, глубоким знанием Института способствовали Вашей успешной работе как в ОИЯИ, так и в Польше. Мы постоянно ощущаем Вашу заботу о настоящем и будущем ОИЯИ и заинтересованность в укреплении его престижа.

Дорогой Анджей Иосифович! От всей души желаем Вам успехов во всех Ваших делах, новых творческих свершений, исполнения всех Ваших замыслов, крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам и Вашим близким.

## НЕКОТОРЫЕ ЛИНИИ ИЗ СПЕКТРА УДАЧИ

Можно сколько угодно теоретизировать на тему, должна ли быть наука прикладной или фундаментальной и на сколько процентов. Но можно искать оптимальное соотношение эмпирическим путем. Создание научно-хозрасчетных подразделений (НХП) в Институте давно перестало быть данью пропагандистской моде и перешло в разряд проблем, связанных с выживанием. Препятствия в достижении рентабельности перед всеми такими подразделениями в принципе одинаковы: высокая стоимость наукоемких технологий, трудности внедрения на рынках сбыта и т. п. Тем не менее лишь некоторые из создаваемых НХП достигают реальной самоокупаемости и заметной прибыльности, другие же по сути так и остаются «бюджетными». Существует ли «формула успеха» или тут кроется некий секрет, знание «волшебного слова»?

Мы представляем читателям возможность самим найти ответ на этот вопрос, предлагая их вниманию беседу нашего корреспондента о деятельности научно-хозрасчетного Центра прикладной физики ЛЯР с заместителем директора лаборатории Михаилом Григорьевичем ИТКИСОМ.

Не секрет, что в мире выпускается большое количество фильтров, в том числе на основе ядерных мембран. Что послужило основой популярности на международном рынке именно мембран, производимых здесь, в Центре прикладной физики?

Для того, чтобы получить сбыт на лобом рынке, нужно производить или что-то качественно другое, новое, или предлагать заметно более дешевую продукцию. Разработку трековых мембран, которые можно использовать для фильтрации газов и жидкостей, мы начали много лет назад. Постепенно была создана технология, использующая наши ускорители тяжелых ионов, позволяющая получать довольно большое количество мембран для определенных целей. Очевидно, фильтров питьевой воды существует очень много, но наши хороши тем, что вы можете задавать определенные размеры фильтрующих отверстий — в зависимости от того,

какие молекулы вам нужно отфильтровать. Это качество наших мембран незаменимо в таких областях, как вирусология, биохимия. Да и фильтры для питьевой воды приобретают качественно иные свойства: они способны отфильтровывать вполне определенные виды бактерий, холерные, например. И поскольку размер отверстий мембраны меньше, чем размер инфекционной бактерии, то фильтрация осуществляется стопроцентная: ни одна из молекул опасных примесей через нее не может просочиться. То есть наши мембраны производят фильтрацию абсолютно чистую. Безусловно, в США на реакторах делают подобные мембраны, но они для определенных целей — для биохимии, для вирусологии — не годятся.

Поэтому американцы у вас и покупают эти мембраны?

Наше сотрудничество с американской фирмой «Костар Кони корпорейшн» скорее научно-технологичес-

кое, чем торговое. Они финансируют наши исследования в направлении создания мембран с новыми свойствами. Сейчас наши мембраны представляют собой пленку с равномерно распределенными отверстиями заданной величины и плотностью  $10^9$  на квадратный сантиметр. С использованием нового ионного источника это количество может быть в несколько раз увеличено. А более равномерный пучок этого источника позволит в более широком диапазоне менять свойства мембран. То есть наше сегодняшнее сотрудничество с фирмой «Костар Кони корпорейшн» направлено на создание новых технологий и предполагает в дальнейшем выход на большие объемы выпуска.

Это реальная перспектива?

Да, и под эту перспективу фирма каждый год перечисляет нам около ста тысяч долларов, имея пока для себя «в прибыли» лишь маленькие опытные партии, которые они у себя проверяют, а затем мы вместе обобщаем, в каком направлении исследования могли бы двигаться дальше. Это нас устраивает.

Но ваше международное сотрудничество этим не ограничивается?

Есть совсем другое направление — уже скорее производственно-коммерческое. Мы производим мембраны для совместного предприятия «Нерокс», теперь оно финско-украинское. Здесь эти мембраны идут как полуфабрикат для создаваемых предприятием фильтров питьевой воды. В отличие от всех тех фильтров, что так широко рекламируются, фильтры на основе наших мембран (повторюсь) обеспечивают абсолютно жесткую фильтрацию и, кроме того, в процессе фильтрации не требуют подачи жидкости под давлением. Это делает наши фильтры пригодными к применению.

Окончание на 4-й стр.

# НЕКОТОРЫЕ ЛИНИИ ИЗ СПЕКТРА УДАЧИ

Окончание. Начало на 3-й стр.

в самых разных ситуациях. В любых полевых условиях: вы можете даже зачерпнуть воду из лужи, отфильтровать, и она станет питьевой. Скорость фильтрации — примерно ведро воды за 2 часа. В тех районах, где вода лимитирована или плохая по качеству (а это не только Россия — и Средняя Азия, и Кавказ, и Предкавказье — только на территории ближнего зарубежья), либо при возникновении каких-то чрезвычайных ситуаций, наши фильтры могут сыграть весьма важную роль. К тому же они значительно дешевле тех, что предлагают западные фирмы, — там они обычно стоят от 30 до 50 долларов, а у нас примерно в два раза дешевле.

**Как вам удалось наладить сотрудничество с СП «Нерокс»?**

Да очень просто: это СП было создано при нашем непосредственном содействии. Начало было положено одним из предприятий Симферополя, которое заказало наши мембраны и пыталось на их основе производить фильтры. Но конструкторские решения, дизайн — все это традиционно не выдерживало никакой критики. И тут руководство ЦПФ проявило инициативу, включив в эту работу одну из финских фирм, которая со своей стороны обеспечила для фильтров высококачественную пластмассу, хороший дизайн, производительность труда и минимум побочных затрат — так родилось совместное предприятие. Работа там идет. Выпущено, наверное, до 40 тысяч штук фильтров, доступных по ценам для любых простых людей и работающих без сбоев. Фильтры эти есть уже в продаже, мы на Ученом совете демонстрировали первые образцы.

**И в Дубне их уже можно купить?**

В Дубне пока нет, но в Москве точно есть. Дальше — за производством — начинается очень сложная вещь, маркетинг, сюда нужно вкладывать большие деньги. Мы способствуем, конечно, росту числа заинтересованных потребителей: обращались, в частности, в Минобороны с предложением закупить у «Нерокса» фильтры, в другие ведомства. Но прерогатива в деле маркетинга, разумеется, принадлежит производителю. Основной рынок у «Нерокса», скорее всего, будет российский — у нас хуже всех с водой.

**Значит, производство мембран позволило ЦПФ стать прибыльным подразделением?**

Помимо мембран здесь есть другое направление: производство ультрачистых изотопов для медицины, конкретно — для изучения метаболизма определенных веществ в организме человека. Эти изотопы тоже уникальны, так, например, мы производим изотопы плутония-237, алюминия-26 с примесями других изотопов того же элемента на уровне 10<sup>-6</sup> процента, производство этих уникальных изотопов невелико. Мы бы, конечно, могли производить более широкий ассортимент, но это была бы текучка.

И вот суммарно по всем направле-

ниям работ ЦПФ за последние год-полтора своего существования перешел на полную самоокупаемость. Больше того, уже в этом году они смогут перечислять определенные суммы (хотя и сравнительно небольшие в общем объеме) на проведение фундаментальных исследований, на развитие ускорительной базы. То есть это редкий пример удачного создания научно-хозрасчетного подразделения.

**Положа руку на сердце: есть ли тут какие-то хитрости? Что послужило основой подобной удачи?**

Я считаю, что это было заложено в действительности гораздо раньше, еще Г. Н. Флеровым, затем Ю. Ц. Оганесяном. Развитие исследований в данной области, развитие соответствующей ускорительной базы. Вклад в современные ускорители с хорошими параметрами начинает приносить плоды не только в синтезе сверхтяжелых элементов, но и в прикладной физике. И те инвестиции, что сегодня будут вложены в дальнейшее развитие ускорительной базы, безусловно, также дадут выход в новые высокие технологии — в этом залог новых успехов.

Я считаю также, что в сегодняшней успешной деятельности ЦПФ достоящая часть — заслуга его начальника С. Н. Дмитриева. Он приложил максимум усилий и способностей к созданию и продвижению на рынок продукции своего центра. Это, кстати, довольно редкий случай, когда человек, занимающийся наукой, сумел найти себя и в деятельности практической, экономической. Здесь, я считаю, удачное сочетание качеств: настойчивость, целеустремленность, инициативность. Ведь, например, Дмитриеву принадлежит идея объединения симферопольцев с финнами.

**Может быть, продвижению ЦПФ в рынок способствовало то, что по сути здесь хозрасчетная деятельность началась раньше, чем в других подобных подразделениях, которые только-только приступают к прикладным работам?**

Начали здесь действительно раньше многих других, и в развитие этого направления за много лет были вложены большие средства. Но надо заметить, что это были нормальные научные исследования. Что такое прикладная наука? Она прикладная, может быть, для такого крупного центра как ОИЯИ, а на самом деле — нормальная наука: изучение воздействия излучения на полимерные материалы. Изучался сам процесс воздействия: что получается, как получается, физико-химические аспекты. Это были тематические исследования, как и любые другие. Впоследствии стало ясно, что эта наука может иметь определенные применения — тогда и был создан этот центр. Он административно был поначалу где-то между ОИЯИ и Минатомом, но когда мы перешли в другое ведомство, в Миннауку, тогда уже ЦПФ был включен в структуру лаборатории. Хотя все его сотрудники сейчас работают на контракте.

**Не значит ли это, что «неудачные»**

▲ Научно-хозрасчетное подразделение — Центр прикладной физики — образовано в Лаборатории ядерных реакций в 1993 году на базе Отдела прикладной ядерной физики.

▲ В настоящее время, используя ускорительную базу лаборатории, ЦПФ способен выпускать от 40 до 60 тысяч кв. м трекových мембран.

▲ На основе проводящегося в лаборатории совершенствования ускорительной базы ЛЯР объем производства мембран планируется увеличить к 1997 году в 2-3 раза, что позволит выпустить продукции более чем на 1 млн. долларов.

▲ С этого года начинается финансовое участие ЦПФ в развитии ускорительной базы лаборатории.

хозрасчетные подразделения просто слишком молоды для получения отдачи от инвестиций, что должно пройти определенное время, когда идет только лишь вложение капитала и слишком рано ждать прибыли?

Значит, тогда и слишком рано создавать эти хозрасчетные подразделения. НХП должно иметь разработки хотя бы на уровне апробированных опытных образцов, нужно работать в большинстве случаев хотя бы год-полтора на определенную перспективу. То есть НХП должно создаваться на основе определенных наработок. А если вы просто не хотите сокращать людей и делаете хитрый ход: «давайте оформим под них хозрасчет» — это заведомо бесперспективно. Впрочем, в хороший задел это еще не все, тут еще нужно иметь инициативных людей, ведь сегодня выход на рынок — это очень непростая задача.

**Наверное, существование в структуре одной лаборатории бюджетных и хозрасчетного подразделения вносит свои сложности?**

Естественно, в рамках одного коллектива возникают определенные проблемы, но пока нам удается их решать. Сотрудники ЦПФ, как я уже сказал, работают исключительно на контракте, но ставки у них на 25 процентов выше, чем аналогичные у сотрудников «бюджетных» секторов и отделов. За выполнение определенного объема работ по выпуску хозрасчетной продукции в ЦПФ выплачиваются премии. При больших объемах работ привлекаем к их выполнению и сотрудников лаборатории.

В принципе, когда через 2 года произойдет планируемое нами 2-3-кратное увеличение объема выпускаемой продукции, когда ЦПФ получит возможность выплачивать своим сотрудникам существенно более высокие премии, могут возникнуть определенные сложности в «увязке» их интересов с интересами всего коллектива лаборатории. Но мы эти сложности предвидим и уже сейчас стараемся их предупредить. Главное, чтобы это направление развивалось, чтобы шел рост выпуска продукции, а компромисс всегда можно найти. Тем более, что мы имеем здесь такой сравнительно редкий случай совпадения интересов «фундаментальщиков» и «прикладников».

Беседу вела  
А. ВОЛОБУЕВА.

В конце апреля в Лаборатории Сведберга, в Уппсальском университете (Швеция) был проведен первый сеанс по изучению редких распадов легких мезонов с использованием корпускулярной мишени. О значении эксперимента WASA, в котором в составе международной коллаборации принимают участие специалисты ОИЯИ, рассказывает начальник сектора Лаборатории высоких энергий, лауреат Государственной премии Борис Александрович МОРОЗОВ.

## Там, где науку уважают

Установка с такой мишенью применяется впервые в мире. Капельки водорода или дейтерия диаметром 20-40 микрон инжектируются в камеру ускорителя и в результате достигают рекордных светимости:  $5 \cdot 10^{22} \text{ см}^{-2} \text{ сек}^{-1}$ . Это и дает возможность изучать редкие распады легких мезонов.

Предложение ученых ОИЯИ провести эксперименты в Уппсале на ускорителе ЦЕЛЬСИУС с использованием метода «мечения» легких мезонов при адрон-адронных столкновениях было принято ПАКом университета в 1991 году. Это единственная в Швеции крупная базовая установка, предназначенная для исследований в области физики высоких энергий. ЦЕЛЬСИУС является ускорителем-накопителем с электронным охлаждающим пучком, именно это его качество и было определяющим при выборе научного центра, где можно было бы осуществить предложенные эксперименты.

Сейчас в осуществлении проекта WASA — долгосрочной программы исследований, рассчитанной до 1997 года, — кроме физиков ОИЯИ участвуют шведы, немцы, финны, японцы, англичане, а также представители нескольких российских институтов — МИФИ, ИТЭФ, ИЯФ (Новосибирск). Работа ведется по «вахтовому методу» — постоянно в Уппсале работают по 2-3 сотрудника нашего сектора, они приезжают для сборки аппаратуры, на время проведения сеансов. На меня возложена обязанность координировать их работу.

В довольно короткий срок удалось сделать не так уж мало — приступить к созданию центрального трекового детектора, расположенного внутри сверхпроводящего соленоида, провести установку и тестирование корпускулярной мишени. Спектрометр мечения мезонов, система считывания для электромагнитного калориметра, центральный трековый детектор — все это делается в ОИЯИ. Наш сектор работает в тесном сотрудничестве с сектором В. Г. Сандукского из Лаборатории ядерных проблем, где изготавливаются полупроводниковые детекторы высокого качества.

В Лаборатории высоких энергий создана необходимая база для сборки и тестирования центрального детектора, который предстоит собрать в 96-м году, а в 97-м году планируется приступить к набору статистики.

Уже есть 2 публикации по проекту WASA в «Физикс Леттерс» — это тоже неплохой показатель работы коллаборации, насчитывающей около 60 человек.

10 лет назад даже трудно было представить, что выезд за границу для ученых перестанет быть проблемой, что с помощью электронной почты и других средств связи можно будет оперативно решать множество вопросов.

В нынешних сложных экономических условиях международные коллаборации, я считаю, — это наиболее удачная форма сотрудничества. И если мы хотим сохранить потенциал физики высоких энергий, научные школы, надо всячески содействовать деятельности коллабораций. С самого начала образования нашего сотрудничества оно опирается на поддержку академика А. М. Балдина, директора Института профессора В. Г. Кадышевского.

Хотелось бы отметить некоторые особенности работы в Швеции — в стране, где традиционно с почтением и уважением относятся к «чистым наукам», к фундаментальным исследованиям, где правительством находит средства на дорогостоящие эксперименты. Там постоянно подчеркивается, что физика высоких энергий дает много побочных эффектов, и люди, получившие образование в данной области, могут найти применение своим знаниям и навыкам во многих других отраслях. Самое главное и сложное для ученых — обосновать необходимость того или иного проекта, а если он принят, то каждые два года проходит экспертизу. У нас физик-экспериментатор, работающий в области высоких энергий, должен обладать не только универсальными знаниями, но и множеством навыков, одновременно выполняя роль «толкача». Там же от физика в основном требуется грамотное научное и техническое обоснование проекта.

Примечательно, что почти все наши шведские коллеги одновременно с научной работой занимаются преподаванием, читают лекции в университете. И в свою очередь научная политика в этой стране направлена на то, чтобы как можно больше студентов и аспирантов привлекать к исследовательской деятельности.

Мне довелось работать в разных странах — и в Америке, и в Японии и вот в последние годы — в Швеции. Могу сказать, что физики повсюду быстро находят общий язык, всюду готовы искать компромиссы, общие подходы. Возможно, они более других понимают опасность самоизоляции и конфронтации. Поэтому все чаще и чаще доводится слышать предложение: политикам следует брать пример с ученых.

## Организован новый семинар

Ускорительная тематика ОИЯИ включает в себя широкий круг проблем, связанных с сооружением различных ускорительных комплексов как в Институте, так и в других исследовательских центрах России (в частности, ИФВЭ, ИЯФ им. Будкера СО РАН, МРТИ и др) и за рубежом (ЦЕРН, ДЕЗИ и др). Для широкой информации и в целях концентрации усилий специалистов всех лабораторий ОИЯИ, обсуждения различных вопросов по решению ускорительной секции при Техническом совете Института (председатель И. Н. Иванов) был организован общепланетарный семинар.

По замыслу организаторов, такой семинар должен дополнить существующие лабораторные семинары по ускорительной тематике, расширить их за счет вынесения на общепланетарный семинар наиболее важных (обзорных) докладов, представляющих интерес для широкого круга специалистов ОИЯИ.

Перед каждым заседанием семинара в зависимости от тематики доклада будут определены лидеры дискуссии.

19 мая состоялось первое заседание общепланетарного ускорительного семинара, на котором был заслушан и обсужден доклад по материалам диссертации на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук сотрудника ИЯФ им. Будкера (Новосибирск) В. В. Данилова «Подавление сильных неустойчивостей в накопителях». В докладе были представлены результаты работ по подавлению неустойчивостей в ускорителях-накопителях, полученные за последние два-три года. Разработанная методика подавления неустойчивостей в накопителях нашла свое применение в ЦЕРН. В работе семинара приняли участие специалисты ЛЯП, ЛСВЭ, а также ИЯФ им. Будкера, ИТЭФ, ИФВЭ. Лидером дискуссии был член-корреспондент РАН И. Н. Мешков (ЛЯП).

**А. МОЛОДОЖЕНЦЕВ,**  
секретарь ускорительной секции.

**СЕГОДНЯ, 31 мая в ЛВЭ** состоится заседание специализированного научного семинара по релятивистской ядерной физике (руководитель — академик А. М. Балдин). В программе: **Ф. А. Гареев, Ю. Л. Ратис, Г. С. Казача** — «Резонансы в субатомной физике и принципы подобия и размерности». Начало семинара в 10.30.

На заседании специализированного кандидатского совета ЛНФ в 15.00 — защита кандидатских диссертаций: **Е. В. Ивашкевичем** — «Структурные и динамические свойства абелевой модели самоорганизованной критичности», **С. Е. Красавиным** — «Структурные фазовые переходы и сверхпроводимость в соединениях купата лантана».

Главная цель конкурса — вывод на технологический рынок прикладных разработок и наукоемких технологий ОИЯИ. В результате его проведения отобранные экспертизы технологий получат в ОИЯИ правовую и инвестиционную поддержку на этапах доведения их до уровня рыночных требований. Параллельно работе по доводке технологий Центр будет осуществлять маркетинг нового продукта, поиск инвесторов для последующего финансирования технологии на стадии заводского освоения и промышленного производства, а также для оплаты рекламных кампаний. Совместно с авторами и собственниками новых технологий Центр проведет патентование, составление охранных положений для ноу-хау, заключение лицензионных соглашений, сертификацию (если таковая требуется), размещение рекламы, организует участие в промышленных выставках, торговых ярмарках, биржах и т. п.

Использование научного потенциала сотрудников Института в научно-технологическом бизнесе может быть реализовано либо непосредственно через «канал» наукоемких технологий, либо путем их персонального участия в работе различных инновационных фирм, с которыми Центр будет взаимодействовать по технологиям.

Коммерциализация оригинальных технологических разработок и интеллектуальных решений, отобранных по конкурсу, будет осуществляться на основе соблюдения в полном объеме прав авторов и материальной заинтересованности.

По условиям конкурса в нем могут участвовать сотрудники ОИЯИ индивидуально или объединенные в исследовательские группы, работающие по данному проекту. В состав групп могут войти сотрудники из других организаций.

Заявка на участие в конкурсе должна быть напечатана на русском языке через два интервала, в трех экземплярах. В заявке укажите обратный адрес для переписки и телефоны для связи.

В заявке должна быть краткая творческая анкета авторов, название технологического предложения и его описание (объемом не более 5-6 страниц, но достаточно для понимания сущности идеи).

В предложении следует указать степень текущей технической проработки предложения; ожидаемые технологические характеристики; конкурентные преимущества в сравнении с существующими технологиями и близкими аналогами; степень патентной защищенности; наличие технического ноу-хау.

Для оценки конкурсных предложений при Центре создается Совет экспертов, состоящий из высококвалифицированных специалистов Института по различным характерным областям ожидаемых технологий. Каждое предложение, поступившее на конкурс, проходит многоэтапную независимую техническую и экономическую экспертизу.

Предложение оценивается по двум главным критериям:

## Международный Инновационно- Технологический Центр ОИЯИ объявляет конкурс

— ценность самой технологии, то есть новизна, интеллектуальная насыщенность и доказательство возможности реализации;

— наличие рынка для этой технологии, потребительский спрос.

Информация о прохождении экспертизы — строго конфиденциальна. В соответствии с правилами конкурса эксперты не имеют право ее разглашать.

После заключения экспертного Совета предложение поступает в экспертный Комитет.

Конечная цель конкурса — вывод наукоемких технологий в производство и на рынок. С этой целью предложения, одобренные экспертами, должны будут пройти через несколько этапов: от поиска внешних инвесторов до серийного производства. В то же время Центр намерен занимать лабораторной проверкой сущности основной технической идеи, уточнением лабораторных сроков осуществления технологии.

Центр совместно с авторами и собственниками одобренных по конкурсу технологий непосредственно организует консультации и экспертное сопровождение этих технологий на стадии освоения промышленного производства и рыночной реализации. При необходимости на базе новых технологий могут создаваться специализированные малые и средние фирмы по их производству и сервисному обслуживанию.

Финансирование разработки технологий, а также оплата авторов и собственников этих технологий осуществляется на основе инвестиционного принципа, принятого с учетом законодательства Российской Федерации и опыта рыночной деятельности технологически развитых стран. Конкретно это означает, что на стадии разработки и освоения технологии до опытного образца затраты несут, как правило, автор и собственник технологии. В данном случае действует «скрытая» инвестиция, то есть автор инвестирует свой собственный труд, собственник — свои материальные и производственные ресурсы. Не исключается, естественно, и привлечение Центром дополнительного соинвестора или средств Фондов поддержки науки, образования и инновационной деятельности.

Положением о конкурсе предусмотрено, что на стадии промышленной разработки модели на основе опытного образца (то есть на стадии капита-

талоємкости) будут привлекаться внешние инвестиции, которые пойдут также на финансирование освоения серийного промышленного производства технологии деятельности, связанной с разработкой бизнес-плана, маркетингом и рекламой. Такая двухступенчатая форма соединения науки с производством получила широкий размах за рубежом в виде своеобразных «теплиц» и «инкубаторов» новых технологий. Именно по данному инвестиционному принципу будет оплачиваться работа авторов и собственников технологий в рамках принятых соглашений.

После того, как экспертный совет примет решение, с победителями конкурса будет заключен двусторонний договор сроком до пяти лет (лицензионное соглашение между Центром и автором, либо с авторским коллективом). Это договор первого уровня, в котором четко оговаривается форма оплаты авторов технологии при реализации последней.

Договором предусматривается и авторский надзор. Это сделано с учетом того, что новая технологическая продукция держится на рынке 3-5 лет (хотя срок действия патента в России составляет 20 лет, свидетельства на полезную модель — 5 лет, патента на промышленный образец — 10 лет), и в данный «рыночный» срок авторы могут рассчитывать на получение дивидендов. Вместе с тем они имеют большой шанс существенно продлить указанный «рыночный» срок своей технологии, непрерывно обновляя ее или переводя на качественно новый уровень.

Кроме процентных отчислений дивидендов, в течение всего срока действия договора авторы могут получать дополнительную оплату за участие в доводке «своей» технологии на промышленной фирме. Для этого будет оформляться дополнительное соглашение.

Все предложения, поданные на конкурс, будут внесены в банк данных МИТЦ ОИЯИ для последующей работы с ними. При этом победители конкурса получат особый режим в банке данных. В него будут вноситься все важные технические сведения о технологиях, инвесторах и производственной фирме, сведения патентно-лицензионного характера, а также о маркетинге рынка, его объеме, географии, о конкурентах, их «сильных и слабых» технических, организационных сторонах, о сертификационных документах и ряд иной информации, содержащей коммерческую тайну.

По условиям конкурса, все его участники в последующем будут иметь преимущественное право на участие в работе различных консалтинговых и инженеринговых компаний, экспертных советах инвестиционных банков, фондов поддержки науки и техники, с которыми Центр устанавливает деловые отношения.

Материалы на конкурс направляйте по адресу: 141980, Московская область, г. Дубна, ул. Векслера, д. 6, комн. 24. Международный инновационно-технологический центр ОИЯИ.

Контактные телефоны Центра: 65-906, 65-012.

# Уроки истории

Отдел исторической литературы — это, без преувеличения, магазин в магазине. Вы найдете здесь книгу почти для любого возраста и уж наверняка на любой вкус: от захватывающих повествований, «историчность» которых — лишь в исторических декорациях к сюжету до самых серьезных, почти уже научных монографий. Что можно было увидеть на полках исторического отдела «Эврики» в минувшую пятницу — об этом наш краткий рассказ.

Пренебрегая хит-традициями, начнем с несомненного лидера в ряду новых поступлений: Николас Верт, «История советского государства (1900—1991)», издательство «Прогресс-Академия». Это уже второе издание, а первое, по признанию издателей, разошлось за неделю. Н. Верт — французский историк, специалист по русско-советским исследованиям — написал эту книгу как учебник для французских студентов. Неожиданная для автора популярность русского издания этой книги вполне очевидна для нас. Сейчас у наших авторов трудно найти подобное по объективности, деидеологизированное исследование новейшей рос-

сийской истории — и причины тому тоже объяснять не приходится. Взгляд же человека беспристрастного ценен и сейчас, и, должно быть, годы спустя. Кроме того, труд сей, пригодный для французских студентов, наверное, будет хорошим учебником и для наших.

Еще один перевод с французского: Антонэн Дебидур, «Дипломатическая история Европы (1814—1878)», издательство «Феникс». Двухтомная книга, без сомнения, не из простых, тем не менее — одна из самых читаемых не только в кругах специалистов, но и среди тех, кто просто интересуется историей: со времени первого издания «Дипломатической истории» прошло сто лет, и более 90 — с момента выхода в свет первого русского издания. Вот для кого предназначает книгу сам автор: для «людей, которые не требуют, чтобы историк угождал их национальным симпатиям и политическим страстям, и которых не оскорбляют и не отталкивают мужественные уроки истории».

А вот роман Д. Мережковского «Александр Первый» — это «просто

роман», хотя и основанный на исследовании автором тысяч документов и писем. Интересно прочесть его именно сейчас, когда один яростно клеймят царизм и царей, другие умиляются монархией и монархами до полной сусальности. Мережковский же, выходя из высшего чиновничьего круга, причислявший себя к либерал-демократам, живший при том самом царизме, — как, в каком тоне он повествует о самодержце и его ближайшем окружении. Любопытно?

Московский авиационный институт, давший стране столько артистов, сатириков, поэтов, окончил и Сергей Бабаян, ставший историком и писателем по призванию. Его роман «Господа офицеры» выпущен издательством «Вагриус» и основывается на рукописи неизвестного автора времен гражданской войны. Обаяние стилистики начала века и фундаментальность раздела исторических справок и примечаний придают своеобразие этому роману. Жаль только, что не совсем удачное художественное решение обложки (в духе псевдоисторических боевиков) способно оттолкнуть именно тот круг читателей, на который рассчитана книга.

А. АЛТЫНОВА.

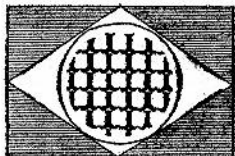
## Нэнси поёт в России

Еще раз спасибо Дому культуры «Мир», который вслед за красивым и умным праздничным концертом 5 мая организовал вечер американской музыки. Свои удивительные способности на сей раз показала певица из Ла-Кросса Нэнси Мачетт, работающая сейчас в школах Дубны. Сильный и красивый голос, умелое владение им, интересно подобранный репертуар — вот чем порадовали слушателей сама Нэнси и аккомпанировавшая ей Наталья Беляева.

Ранние и современные американские песни, ирландские религиозные песни, произведения Джорджа Гершвина наполнены до краев эмоциями и полны по духу, даже без твердого знания английского языка. Сдержанная внешне и напряженная внутри манера Нэнси держаться на сцене очень импонировала слушателям. А когда Нэнси вместе с Натальей сыграли два фортепианных дуэта в четыре руки, теплом отклик зала не было границ. На «бис» Нэнси исполнила свою любимую русскую народную песню «Тонкая рябина».

Еще раз спасибо и исполнителям, и организаторам этого музыкального праздника.

Л. НИКОЛАЕВ.



## Это было 30 лет назад...

▲ В фойе ЛНФ входящего человека встречает новый номер степ-газеты «Нейтрон». Красочный, броский, с фотографиями, он привлекает внимание каждого. Но привлекает не только оформлением, а также многообразием, разносторонностью, остротой публикуемого материала. «Бойцы вспоминают минувшие дни» — под таким заголовком рассказывается о беседе с бывшими фронтовиками, которые накануне Дня Победы стали гостями редколлегии. Беседу записали В. Ананьев, Ж. Козлов, С. Неговсолов, и не просто записали, но и литературно обработали.

▲ В Вычислительном центре ОИЯИ установлена компактная полупроводниковая машина «Минск», которая работает исключительно устойчиво, ускоряя обработку экспериментальных данных путем загрузки большой вычислительной машины на операциях ввода и вывода. Это осуществляется путем двусторонней связи большой машины и «Минска». Связь работает очень надежно.

▲ Заготовительный участок Централных экспериментальных мастерских выполняет почетный заказ для молодой Республики Гана. На днях отправлена первая партия этого заказа — две 16-метровые вытяжные трубы для здания котельной. Предстоит изготовить еще одну партию труб для двух строящихся в Гане зданий.

▲ На углу улиц Ленинградской и Парковой (ныне Векслера) ведется строительство 10-этажного здания, которое будет завершать весь жилой квартал, строящийся по проекту болгарских архитекторов. 22 января была забита первая свая. И только когда забьют все 240 свай, начнется кладка самого большого здания в Дубне.

▲ Крепнет бюджет советского человека. В канун Первомай дубненцы узнали о новом снижении цен на различные товары... Так, форменный костюм для ученика 1—4-х классов стал дешевле на 1 рубль 60 копеек, а школьное платье для девочек — на 3 рубля. Дешевле стали фотоаппараты. Так, «Киев-4» теперь можно купить за 90 рублей, на 32 рубля дешевле. Снижены цены на какао в порошок, сельдь, некоторые молочные обезжиренные продукты. Новое снижение цен — яркое свидетельство новой заботы партии и правительства о человеке, о повышении его благосостояния. Дубненцы, как и все советские люди, с воодушевлением встретили это сообщение.

▲ Это был несколько необычный семинар. В зале заседаний ГК КПСС, где собрались работники общественного питания институтской части города и вежобережья, на покрытых белыми скатертями столах — различные кондитерские изделия, закуски, напитки, вторые блюда... Семинар создан городским комитетом партгосконтроля. Он прошел оживленно, коллеги интересовались друг у друга и культурой обслуживания, и ценами на обеды, кулинарные изделия, и качеством приготовления пищи.

По страницам апрельских — майских номеров газеты «За коммунизм». 1965 год.

# Верхне-Волжский филиал АБ „Инкомбанк“

С 1 ИЮНЯ 1995 ГОДА вводит классификацию срочных вкладов частных лиц:

- ◆ от 1 до 10 млн. рублей — «мелкий»;
- ◆ от 10 до 50 млн. рублей — «средний»;
- ◆ свыше 50 млн. рублей — «крупный».

С 1 ИЮНЯ устанавливаются следующие процентные ставки по рублевым срочным счетам частных лиц по действующим и вновь заключенным договорам:

Срочный вклад	Процентная ставка ежеквартально	Всего за год
мелкий	105 процентов годовых	155 процентов
средний	120 процентов годовых	186 процентов
крупный	120 процентов годовых	186 процентов

### ВКЛАД «РАНТЬЕ»

Сумма	Процентная ставка ежемесячно	Всего за год с полным довлением процентов на вклад
до 10 млн. руб.	9 процентов	162 процента
свыше 10 млн. руб.	10,5 процента	192 процента

Телефон для справок: 4-07-59.

## Где будут отдыхать дети

Сезон отпусков у родителей и каникулы у детей не всегда совпадают. А посему проблему с определением ребенка в лагерь всегда помогают решить и город, и городской отдел образования, и администрация предприятия, и администрация городской комиссии по приемке летних оздоровительных лагерей, ее председателем назначен Ю. Н. Комендантов, заместитель мэра города.

В этом году в перечне отсутствует адрес летнего детского лагеря «Родина мира» (г. Феодосия). Ту сумму, которую затребовали нынешние хозяева лагеря (по предварительным подсчетам, стоимость одной путевки около 1 млн. руб.), город не имеет возможности оплатить.

Будут работать два загородных лагеря: «Дружба» (санаторного типа) и «Волга» (оздоровительный); первый примет детей в две смены по 200 человек, второй — в четыре смены по 240. Первый заезд в «Волгу» — 5 июня. В школе-гимназии № 8 с 6 июня открывается городской лагерь «Дубна» (ОИЯИ). В нем смогут отдохнуть за две смены 400 детей. Стоимость путевки для сотрудников Института — 20 тыс. рублей, для работающих в других организациях — 140 тыс. рублей.

Открывают городские лагеря и НИИ «Атолл» (две смены по 50 человек), и МКБ «Радуга» (три смены

по 60 человек), и АО «Тензор». (на базе общежития две смены по 100 человек): Два загородных оздоровительных лагеря МКБ «Радуга» примут детей в три смены (по 60 человек каждая) и в четыре (по 25 детей).

Дубненские ребята смогут набраться сил, отдохнуть и в спортивных лагерях. Будут работать загородный спортивный лагерь горно (одна смена, 200 человек), городской спортивный лагерь АО «Тензор» на базе спорткомплекса «Руслан» (одна смена, 60 человек), городской спортивный лагерь «Олимпиец» на базе стадиона ОИЯИ «Наука» (одна смена, 200 человек).

В некоторых школах города также организуют отдых детей. Это школа № 10 — городской лагерь дневного пребывания на 60 детей в две смены; школа № 2 — лагерь труда и отдыха для 30 детей; «Полис-лицей» — городской оздоровительный лагерь в две смены для 30 детей.

В детских клубах «Мечта», «Факел», «Сфера», «Чайка», «Ласточка», «Якорь» все лето функционируют лагеря дневного пребывания в три смены. По традиции соберет летом друзей и Международная школа юных исследователей «Диалог».

Уточнить информацию можно по тел.: 6-68-94 — отдел мэрии по делам молодежи, семьи и детства.

## ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ

31 мая, среда

19.00. Концерт-встреча. Участвуют: главный дирижер Большого театра Василий Небольсин, лауреат Международного конкурса в Болгарии Павел Минев (скрипка), учащийся лицея при Академии им. Гнесиных Павел Небольсин (фортепиано), заслуженная артистка России Вера Флахотная (вокал) и Дубненский симфонический оркестр. Цена билетов — 1,5 — 2 тыс. руб.

1 и 4 июня

20.00. Художественный фильм «Мужчина и женщина двадцать лет спустя». (Франция).

2 июня, пятница

20.00. Художественный фильм «Темные аллеи».

3 июня, суббота

20.00. Художественный фильм «Студентка». (Франция).

4 июня, воскресенье

17.00. Цикл лекций «Великие мастера эпохи Возрождения». — Микеланджело. Лектор — доктор искусствоведения М. И. Свицкая. Цена билетов 1 — 1,5 тыс. руб.

### ИНФОРМАЦИЯ СЛУЖБЫ 01

В ОИЯИ недавно завершилось пожарно-техническое обследование. Пожарной инспекцией был выявлен ряд нарушений противопожарного режима, и установлены сроки их устранения. Но некоторые руководители лабораторий и самостоятельных подразделений не выполняют предложенные мероприятия в установленные сроки. К руководителям таких подразделений, как ЛЯР и ОП, есть замечания и от дежурной службы караулов: в вечернее и ночное время закрываются входы в здания, где установлены станции оповещения о пожаре и системы пожаротушения. Во многих зданиях Института отсутствует дежурное освещение, а в выходные дни — и уличное, тем самым затрудняется нормальное несение службы.

На производственных объектах Московской области произошло довольно много пожаров. Общее число погибших людей на пожарах по области за 4 месяца составило около 250 человек — столько же погибло за весь 1993 год!

Из-за несоблюдения элементарных правил пожарной безопасности участились случаи пожаров в жилом секторе, дачных и гаражных кооперативах, коммерческих палатках, хозяйственных постройках и т.д. Основные причины пожаров и загораний — оставленные включенными без присмотра электронноагрегативные приборы, телевизоры, плиты, неосторожность при курении, шалость детей. Вот некоторые данные — пострадали от пожара 4 легковых автомобиля; квартира, где был включен без присмотра телевизор; были тяжелые случаи травм у детей, разбивших костер в лесных массивах. 22 апреля в районе так называемого БАМа возник крупный пожар (вероятно, из-за неосторожности при курении), что привело к полному уничтожению огнем около 40 гаражей и имущества в них.

Граждане города, будьте внимательны. Помните! Огонь беспощаден!

Инспекция  
пожарной охраны ОИЯИ.



Газета выходит по средам.  
50 номеров в год.  
Тираж 1200  
Индекс 55120

Редактор А. С. ГИРШЕВА

### А Д Р Е С Р Е Д А К Ц И И:

141980, г. Дубна Московской обл.,  
ул. Франка, 2

### Т Е Л Е Ф О Н Ы:

редактор — 62-200, 65-184,  
приемная — 65-812, корреспонденты —  
65-181, 65-182, 65-183.

e-mail: goot@jougnai.jnr.dubna.su

Подписано в печать 30.05 в 13.30.

Регистрационный № 1154. Цена в розницу — 200 руб.



# Лицей „Дубна“: год спустя

Школа-интернат для одаренных детей существует в Дубне с 1994 года.

Первый набор проводился в июле-августе 1994 года в два десятых и два девятых класса.

Второй набор — в мае 1995 года в три девятых и четыре десятых.

К тому, что в городе существует школа для одаренных детей, все уже как-то привыкли. Только теперь это учреждение носит название лицей «Дубна», имеет лицензию на право ведения образовательной деятельности. Базой для лицея являются все школы города (для детей Дубны отведено 60 процентов мест, остальные — для талантливых из Московской и Тверской областей). В прошлом году со страниц еженедельника читатели узнали о некоторых организационных проблемах становления нового учебного заведения. Предлагаемая ниже публикация — не анализ деятельности состоявшегося (или, наоборот) учреждения, а скорее — попытка информационной иллюстрации его сегодняшней жизни.

## НЕОБХОДИМЫЕ РЕКВИЗИТЫ

Статус. Лицей «Дубна» — муниципальное общеобразовательное учреждение, созданное в 1994 году по инициативе администрации города.

Учредители. Мэрия города Дубны (а в будущем — и Международный университет, через него опосредованно — администрация Московской области (как соучредитель университета).

Подчинение. В организационно-педагогическом плане — в ведении городского отдела образования (здесь же и кадры). В преподавании отдельных курсов, факультативов — в ведении университета.

Финансирование. Осуществляется совместно мэрией, гороно, администрациями других районов. Существует и родительская плата в размере одного минимального оклада плюс 20 процентов от него.

Управление. Лицею «Дубна» руководят директор и попечительский совет, в который входят, кроме директора лицея, проректор университета Ю. С. Сахаров, заведующая учебной частью университета В. Л. Громов, заведующий гороно Э. Э. Лийвак, инспектор гороно Л. Б. Зернова. Председатель совета — вице-мэр города А. А. Рац.

Принем и зачисление. Отбор в лицей проводится гласно, по результатам письменных работ на конкурсной основе, а также по результатам городских и областных олимпиад (их победители при условии успешной сдачи экзаменов зачисляются вне конкурса).

Наполняемость классов. От 15 до 20 человек с делением на 2-3 группы в обучении иностранным языкам и лабораторных практикумах.

Специализация. Сложилось четыре направления: физико-математическое, химико-биологическое, гумани-

тарное и экономико-математическое.

Цель обучения. Профильная профессиональная подготовка абитуриентов к поступлению в Международный университет «Дубна» и другие вузы.

Концепция образовательной программы. Основные принципы: гуманитарность, экологичность, развитие и сотрудничество, направленные на создание условий для выработки каждым системы жизненных ценностей, признание уникальности, самоценности и полноценности учащихся, формирование индивидуальной мировоззренческой системы наряду с тесным сотрудничеством педагогического и ученического коллективов.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ КОМПЕТЕНТНЫХ ЛИЦ

Юрий Петрович КУРЛАПОВ, директор лицея «Дубна»:

Мы планируем поэтапное развитие лицея как образовательного учреждения — базового для пополнения Международного университета «Природа. Общество. Человек». Начали с набора в четыре класса, а на будущий учебный год провели прием в три девятых (гуманитарный, химико-биологический, физико-математический) и четыре десятых класса (такие же профили, как и в девятых, плюс экономико-математический). Поступающие в лицей в этом году сдали письменные (а по некоторым предметам устные) экзамены. Мы ввели прием в два потока, в лицей зачислены набравшие максимальное количество баллов. Самый высокий конкурс был в гуманитарные классы.

Как планировалось, со второго года мы набирали учащихся не только из разных школ города Дубны, но также и Подмосковья: к нам приехали поступать дети из Дмитрова, Талдома, Запрудни, Конакова, Кимр. К сентябрю закончится ремонт общежития, администрация сможет обеспечить иногородних учащихся интернатом.

После реконструкции бывшего здания ВВВСКУ нам удалось обогатить помещение, обставить учебные классы удобной мебелью, изготовленной ЗЖБИДК. Материальная база лицея частично университетская. Мы пользуемся его библиотекой, классами по информатике, некоторыми лабораториями. Правда, иногда и студенты занимаются в нашем здании: здесь есть хорошие кабинеты иностранного языка, укомплектованы мебелью, техническими средствами обучения, методической литературой. Даже преподаватели иностранного языка университета преподают в лицее. И кино клуб на английском языке работает также у нас. Естественно, средств не

## ПЕРЕМЕНА



Выпуск № 12

„ДУБНА“

31 мая 1995 года

хватает. Хочется сделать все сразу. Например, завершить затянувшийся ремонт спортзалов. Пока мы проводим занятия физкультурой на базе комплекса в «Архимеде», совмещая с уроками плавания, в скором будущем будем иметь свою спортивную базу.

Я уже начал говорить немного о преподавателях. Замечу, что поскольку учебная нагрузка в первый год была невелика, то в лицее по совместительству работали многие из них. По штатному расписанию у нас 18 преподавателей. Математику, русский, биологию ведут наиболее квалифицированные учителя общеобразовательных школ. Эту проблему мы обсуждали с руководством гороно, директорами школ. Нам идет навстречу. Привлекаем и преподавателей вузов, и научных работников, уже имеющих педагогический опыт. Иностранные языки — английский, французский, немецкий — преподают педагоги кафедры языкознания университета и школ города, химию — преподаватели вузов. Все имеют практику общения и работы как со студентами, так и со школьниками. Неплохо, что и лицеисты уже со старших классов привыкают к вузовской системе преподавания.

В перспективе попечительский совет и администрация лицея должны решить вопрос о его аккредитации и постепенном переходе к лицейно академическому.

Елена Владимировна ГОРЮНОВА, завуч лицея «Дубна»:

Учащиеся лицея, набранные в прошлом году, показали хороший уровень знаний. Прошел учебный год примерно так, как мы и ожидали. В конце его наши лицеисты тоже изъявили желание «перераспределиться» по направлениям, многие из них подали заявления в гуманитарный класс. На последнем родительском собрании высказывалось сомнение, стоит ли делить классы по направлениям, не лучше ли создать различные формы образовательной деятельности в виде факультативов, спецсеминаров — пусть дети выбирают сами и осваивают наряду с общеобразовательной программой. Вот сейчас мы и размышляем над этим. Безусловно, развитие учебного процесса покажет, правильно ли выбран путь, так что говорить о специализированных классах как об окончательном варианте пока не будем. Правда, набор детей на будущий год сделан именно с позиций углубленного изучения тех или иных предметов, и мы не планируем менять программу.

Окончание на обороте.

Окончание.

Отличие лицей от других учреждений образования — в его ориентации на более высокий духовный уровень и интеллектуальный потенциал учащихся. Объединение жаждущих учиться, многое знать и уметь в одном классе создает уникальную, теплую, дружескую атмосферу. Кстати, это сами родители отметили. Происходит влияние детей друг на друга в позитивном плане, их духовное взаимообогащение. Как отмечают родители, дети с интересом учатся, с желанием идут в класс. Добавлю, что это, несмотря на ту степень самостоятельности, самодисциплины, которой должны обладать лицеисты с учетом специфики учреждения, особенностей программы и обучения.

В связи с этим администрация считает не совсем справедливыми нарекания родителей о слабом контроле за посещаемостью, организацией учащихся. Напомню, что лицей несколько иное учреждение, чем школа, рассчитанное на более высокий уровень сознательности и самоорганизации. Поэтому я еще раз обращаюсь к родителям с просьбой о взвешенном подходе при решении отдать своего ребенка учиться к нам. Если дети еще нуждаются в постоянном контроле, напоминаниях, проверках — им будет тяжело из-за более высоких требований, иного темпа обучения, больших нагрузок.

А возвращаясь к вопросу о материальной базе, хотелось бы со страниц еженедельника призвать родителей к более активной помощи. Лицей существует всего год, многое еще не сделано. Думаю, что общими усилиями у нас получится гораздо лучше.

**Сергей СИРОТИН**, девятиклассник:

У нас очень дружный класс, все ребята пришли в лицей подготовленными, учиться поэтому — легко и интересно. Программа обучения почти, как в школе, нам три часа добавили иностранного. Полгода мы изучали психологию. Умеем теперь развивать память, правильно составлять конспекты, анализировать ситуацию. В классах нет руководителя в обычном школьном понимании, зато у нас есть

наставник. Все праздники, мероприятия в лицее проходят весело, интересно. У нас даже бывают балы, потому что мы постигаем «азы» балльных танцев в специально для этого оборудованном зале. Елена Анатольевна организовала выезды на остров, для ребят школы «Возможность» мы готовили праздники.

Жалко, но нам приходится «делиться»: половина класса изъявила желание продолжить учебу в 10-м гуманитарном. Но все равно будем вместе.

**ВОЗМОЖНОСТЬ  
ИСПЫТАТЬ СЕБЯ**

— И мы тоже осмелились попробовать свои силы (**Тимур Мухин и Андрей Ольнев** из школы № 9). Решили поступать в лицей, чтобы избежать изучения предметов, которые не очень нравятся. Физики, математики поменьше бы..., да и химии тоже. Еще, чтобы учиться вместе с равными себе. В общем — в гуманитарный. Если не поступим, может, пойдем в гимназию школы № 8. Мы хотим учиться в профильной школе, где нет ненужных нам дисциплин.

— Решила попробовать, что я могу. Но учиться, по всей видимости, здесь не буду (**Аня Терехина**, школа № 6).

— Задания по языку несложные. Я все сделала, хотя кое-что было из грамматики сложным. Может и буду учиться, главное — какой результат экзаменов (**Марина Куприянова**, школа № 6).

— Поступаю в лицей с надеждой, что мне это удастся. Если пройду, конечно, буду учиться, а потом — в наш университет (**Мария Чеботарева**, школа № 8, гимназия).

— Привез сына Илью, пусть попробует свои силы. Учится хорошо, участник олимпиад (**В. В. Паршин**, г. **Конаково**).

— Учусь в лицее буду, если только пройду по конкурсу. Экзамен по математике сдал. Сделал все. Были и довольно легкие, и заковыристые задания (к примеру, задачи о производительности труда). Меня привлекает здесь сама обстановка, небольшие классы, возможность испытать себя (**Дмитрий Иванов**, школа № 6).

— Привезли своих дочерей в лицей в химико-биологический класс. У нас нет возможности профильного обучения. Мы хотим, чтобы и дальше они учились здесь, в Дубненском университете: все-таки ближе к дому. Здание лицей хорошее, радует, что будет интернат, но многое еще предстоит сделать дирекции, чтобы «оживить», облагородить этот дом (**родители из Запрудни**).

— Моя дочь хочет поступать в 10-й экономический. Не уверены, что пройдет по конкурсу, но решили попробовать свои силы. Да, и в нашей школе № 6 есть такой же класс, но дочь хотела бы учиться в лицее (**Галина Алексеевна**, работник НИИ «Атолл»).

— Сын поступает в 10-й гуманитарный. Это — проба сил. Если поступит — будет учиться, хоть и далеко ездить (с левобережья). Оплата не смущает меня, ведь теперь за репетиторство нужно выложить гораздо больше, чем здесь родительский взнос (**Елена Анатольевна**, МКБ «Радуга»).

**С КЕМ ПО ПУТИ**

Этот вопрос, безусловно, будет решать приемная комиссия и администрация. Несомненно, что желающих и претендентов на обучение в лицее в этом году больше, чем ожидалось. «Если будет «перебор», наверное, откроют пятый 10-й класс, возможно, на это даст «добро» попечительский совет», — обнадеежил директор Ю. П. Курлапов.

Заметно и то, что лицей выходит на региональный уровень. Районные администрации присылают заявки и будут платить за своих учащихся (помимо родительских взносов) в случае успешной сдачи экзаменов своими «делегатами».

...Первый и второй потоки абитуриентов-95 спят спокойно: уже известны фамилии счастливых. Девятиклассники в более выигрышной ситуации: они могут попробовать свои силы на будущий год, в десятый. Но спать спокойно уже не будут — после каникул нужно думать о более высоких «сгавках» и прочных знаниях.

**В. ВОЛКОВА.**

**Учителя вынуждены  
бастовать**

**УЧИТЕЛЯ ДУБНЫ** преисполнены решимости быть услышанными. 22 мая они провели однодневную предупредительную забастовку. Несмотря на то, что в лей, по разным причинам, не приняли участие коллективы школ № 2, 6, 7 и 9, все же она имела определенный резонанс в городе. Забастовка проведена по инициативе областного комитета профсоюза работников образования. Безусловно, дети не пострадали, все бастующие находились на рабочих местах. Безусловно, после забастовки ничего не изменилось. Но на состоявшемся совместном заседании забастовочного комитета и совета председателей профкомов принята резолюция, в которой еще раз подтверждается намерение присоединиться к Всероссийской бессрочной забастовке учителей (в сентябре) в случае невыполнения требований забастовки. С самого начала «смуты» педагоги требуют выполнения Указа Президента РФ и Закона РФ «Об образовании», а также увеличения с 1 марта с. г. на 30 процентов заработной платы за счет средств областного бюджета с последующей ежеквартальной индексацией.

**Ещё один учебный май**

**НЫНЕШНЯЯ** майская пора примечательна не только для выпускников, но и для дошкольников.

В подготовительных группах прошли выпускные утренники, и после каникул семилетки сядут за парты. Родители имели возможность подумать, выбрать и определиться. Правда, не всегда выбор совпадал с разрешением администрации: во многих школах еще действует «прописной» пропуск. Если вы прописаны в данном микрорайоне — «зеленый свет» вашему ребенку, а без прописки пожалуйте выбирать из альтернативных школ. Тем не менее, будущие первые классы в государственных школах имеют разные программные установки наряду с базисным образованием. В альтернативных школах тоже свои особенности. В «Роднике» и «Полис-лицее» отдают предпочтение иностранному, в «Гармонии» (по традиции) плюс к этому — изучение основ музыкальной грамоты. Еще одна новинка — открыт набор в первые классы новой школы № 11. Их будет три. В них принимают с пропиской по адресам: проспект Боголюбова, № 23-31, улица Энтузиастов № 3, 3-а, 3-б, 5, 5-а и улица Попова (кроме д. № 14).