

НАУКА СОПРУЖЕСТВО ПРОГРЕСС

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА ОБЪЕДИНЕННОГО ИНСТИТУТА ЯДЕРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Выходит с ноября 1957 года ♦ № 39 (3078) ♦ Среда, 9 октября 1991 года ♦ Цена 5 коп.

ПОЛИТИКА — ПОСЛЕ РАБОТЫ, ЗА ПРОХОДНОЙ

Директор ОИЯИ академик Д. Киш 27 сентября утвердил мероприятия по департизации и деполитизации в Объединенном институте ядерных исследований.

В соответствии с международным статусом ОИЯИ, в целях недопущения влияния и вмешательства в служебную деятельность Института и его подразделений партийных, политических организаций и движений стран-участниц запрещается деятельность существующих и не допускается создание новых первичных организаций, комитетов и других организационных структур политических партий, организаций и движений в ОИЯИ и его структурных

подразделениях. При этом участие сотрудников Института в деятельности политических партий, организаций и движений за пределами ОИЯИ в нерабочее время не является основанием для ограничения и ущемления их прав, включая и право на занятие любой должности в Институте.

Запрещено указывать в официальных документах ОИЯИ данные о членстве в политических партиях, организациях и движениях, а также выполнять требования должностных лиц по данному вопросу.

В срок до 1 октября с. г. (а по помещениям в пристройке к зданию АХО — по окончании срока действия аренды) предписано провести

инвентаризацию имущества в помещениях, занимаемых партийными организациями в Управлении, лабораториях и производственных подразделениях ОИЯИ; решить вопрос о дальнейшем использовании этих помещений и имущества.

На территории Института и в его помещениях запрещено распространение материалов партийного и политического содержания (за исключением официально зарегистрированных изданий). Ответственность за выполнение мероприятий возложена на административного директора ОИЯИ, директоров лабораторий, начальников производственных подразделений Института.

Сегодня в еженедельнике:

Этот год должен стать переломным для нашего Института, и будущее его в значительной степени зависит от того, какие принципы лягут в основу дальнейшей деятельности. Нельзя не согласиться с мнением, что большинство сотрудников ОИЯИ имеют весьма приблизительное представление о новых нормативных документах — Уставе, Положении о персонале ОИЯИ, не знакомы с содержанием «Концепции развития и реорганизации ОИЯИ как международного центра фундаментальных исследований». Все эти документы разрабатывались в довольно сжатые сроки, и информация о них была явно недостаточной.

Сегодня на 4 — 5 страницах мы публикуем два материала, в определенной мере отвечающие на вопросы многих читателей: кто участвовал в подготовке новых документов? что думают о будущем ОИЯИ западные ученые?

В следующем номере газеты будут напечатаны несколько откликов на материалы о конференции национальной группы советских сотрудников ОИЯИ.

НАША ГАЗЕТА — ЭТО СВОБОДНАЯ ТРИБУНА ВСЕХ, КТО ОЗАБОЧЕН СУДЬБОЙ ПЕРВОГО МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА.

Одно из основных направлений деятельности Лаборатории ядерных реакций — изучение процесса слияния тяжелых ядер. Первые исследования проводились на достаточно простых экспериментальных установках, представлявших собой разного рода механические устройства. С течением времени эксперименты усложнялись, обрастали электроникой и экспериментальные установки. Наступила, если так можно выразиться, эпоха сепараторов. Основанные на разных принципах, имеющие различную чувствительность, предназначенные для изучения разнообразных аспектов физики слияния ядер, сепараторы создаются и работают практически во всех ядерно-физических центрах мира.

Материал о модернизации установки «Василиса» читайте на 4-й стр.



На снимке: А. В. Еремин, Д. Д. Богданов и Г. М. Тер-Акопьян обсуждают проблемы модернизации сепаратора «Василиса».

Фото Ю. ТУМАЦОВА.

Уже не только завод



„Дубна“ плюс „Новости ОИЯИ“

Лекции психолога

ПРИВАТИЗАЦИЯ государственного имущества становится реальностью нашей жизни. В этом месяце на заводе «Тензор» учреждено сразу три акционерных общества: «Тензор-байт», «Тензор-проект», «Тензор-ТЕЛТЕК». Хотя в названиях этих обществ имя завода на первом месте, контрольный пакет акций у индивидуальных владельцев. Так, в «Тензоре-байт» 12 акций приобрели граждане, а 10 — завод.

21 ИНТЕРВЬЮ и 22 снимка вместили страницы спецвыпуска бюллетеня «Новости Объединенного института ядерных исследований», вышедшего на днях в издательском отделе ОИЯИ. Это материалы, посвященные двусторонней встрече ученых Лаборатории теоретической физики ОИЯИ и научных центров Германии. Они рассказывают о совместных научных работах и взаимных интересах теоретиков Дубны и ФРГ, о перспективах сотрудничества. Это — первый опыт участия сотрудников еженедельника «Дубна» в подготовке целевого выпуска «Бюллетеня ОИЯИ», изданного в весьма сжатые сроки. От момента сдачи материалов в издательский отдел до подписания номера в печать прошло всего 2 недели.

ШЕСТЬ ЛЕКЦИЙ было прочитано на прошлой неделе кандидатом психологических наук А. Копыловой в школах города. Причем эти лекции читались с учетом аудитории: со старшеклассниками психолог из Москвы беседовала о взаимоотношениях в коллективе, конфликтах между подростками, с родителями и учителями — об особенностях психологии школьников. Лекции были организованы обществом «Знание».

Спешите сделать заказ

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО еще одно акционерное общество закрытого типа, названное по имени двух из трех его учредителей — «Татьяна». Это общество организовано на базе швейного и трикотажного ателье ГПО БОН, которые находятся в Доме бытовых услуг. Его возглавили И. М. Данилов, Т. С. Данилова, Т. В. Гусова. Здесь планируется не только выполнение заказов населения на пошив платья, пальто, вязание свитеров, но и изготовление новых моделей одежды, выпуск оборудования для работы с кожей, проведение выставок-ярмарок.

„Интератоминструмент“ построит коттеджи

ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК в районе улицы Александровки признано целесообразным выделить для подготовки территории под индивидуальное жилищное строительство для коллектива «Интератоминструмента». Здесь вместо старых разваливающихся домов должно быть построено не менее 40 современных коттеджей. Такое решение принято президиумом горсовета 2 октября.

Минимум — не менее 200

В ЧЕТВЕРТОМ квартале в Дубне минимальный уровень доходов на одного человека должен быть не менее 200 рублей в месяц. Такое решение принял президиум городского Совета. Тем гражданам, у кого доходы ниже этой суммы, будет производиться доплата из городского фонда социальной защиты.

Президиум горсовета также поставил перед собой задачу уточнить границы всех земельных участков, выделяемых под индивидуальное жилищное строительство, и определить участки, перспективные для застроек такого типа. С этой целью создана комиссия, председателем которой стал А. К. Зуев, его заместителем — Э. А. Тагиров.

На премии учителям

В ЧЕСТЬ ДНЯ УЧИТЕЛЯ, который отмечался 6 октября, из внебюджетных средств президиума горсовета выделено 20 тысяч рублей для премирования педагогических работников школ города. В городе работают 518 педагогов.

Новые арендные предприятия

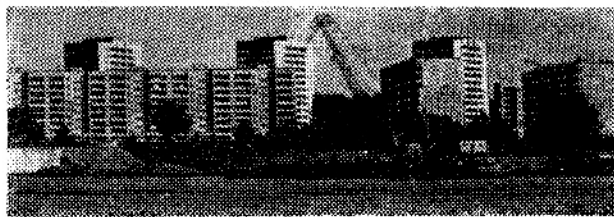
УЧРЕЖДЕННЫ при Отделе рабочего снабжения ОИЯИ два малых государственных арендных предприятия. Это ресторан «Дубна», где руководителем стала Л. Н. Афанасьева, и кондитерский цех, который возглавляет Л. С. Ермолаева. Кондитерский цех взял в аренду небольшую палатку, где в последнее время стало совсем нечего продавать, кроме хлеба. Сейчас там идет ремонт, а потом будет продаваться сладкая продукция арендного предприятия. Руководители этих малых предприятий обещают не увеличивать цены на свою продукцию, а получать прибыль планируют только за счет роста ее производства.

Ещё 300 гаражей

300 ДВУХЭТАЖНЫХ ГАРАЖЕЙ для сотрудников Первого строительного-монтажного треста намечено построить в районе дороги на завод ЖБИДК. Но землеотвод будет выполнен только после утверждения списка товарищества индивидуальных застройщиков и принятия СМУ-5 обязательств по строительству гаражей. Причем строители должны будут компенсировать вырубку деревьев. Не менее 20 процентов гаражей намечено выделить для очередников исполкома горсовета.

За всё надо платить

НАКОНЕЦ-ТО завершилась дискуссия, развернувшаяся на страницах городских газет, о правомерности и целесообразности взимания разовой платы за включение квартирных телефонов в междугороднюю сеть. Президиум горсовета посчитал, что принятое ранее решение о единовременной оплате этих работ следует оставить в силе. Мотивировано это решение тем, что Дубна не имеет средств на финансирование данных работ, а в централизованном финансировании городу было отказано.



СИЛУЭТЫ ДУБНЫ

Эта рубрика появилась на страницах газеты в сентябре (№ 36). Принять участие в дискуссии о будущем Института, высказать мнение об отношении к Дубне в странах-участницах, о проектах новых нормативных документов мы предложили руководителям национальных групп. И первая же публикация под новой рубрикой — размышления ученого из Чехословакии И. Франко вызвала много откликов читателей, была встречена с большим интересом. Сегодня заочную встречу коллег «за круглым столом» продолжает представитель Вьетнама.

НГУЕН ВАН ВЬОНГ, руководитель группы вьетнамских сотрудников ОИЯИ:

Сейчас в Дубне работают около 20 вьетнамских специалистов. К концу этого года число их несколько уменьшится — в связи с окончанием командировок. В основном работаем в ЛНФ, ЛЯП, ЛЯР, ЛТФ, тематика достаточно широка: электроника, радиохимия, физика ядра, теоретическая физика, увеличился объем исследований в области физики конденсированных сред, в основном, по высокотемпературной сверхпроводимости.

Атмосфера жизни в землячестве заметно демократизировалась. Хотя собранный группы сейчас проводим немного, все основные пробле-

ределяющие перспективы развития Института, распределение финансирования. Думаю, что нынешняя ситуация требует более детального и глубокого анализа. Уже сейчас ясно, что отношение к проектам нормативных документов далеко не у всех однозначное, свидетельство тому — мнение ОМК профсоюза в ОИЯИ, выраженное в открытом письме, не согласованное пока с мнением Полномочного Представителя СССР. Так что пусть участники внеочередного совещания соберутся в Дубне не на три дня, а на столько, сколько нужно для окончательного согласования и принятия важнейших документов, от которых зависит судьба Института. Вот тогда они, действи-

СБЕРЕЧЬ НАШ ОБЩИЙ ДОМ

мы обсуждаются сообща, быстро находим их решение. И, конечно, всех особенно волнует сейчас будущее ОИЯИ. Наш Полномочный Представитель неоднократно говорил о том большом значении, которое имеет Дубна для развития вьетнамской науки, о необходимости сохранения и развития Института, изменения его структуры, системы управления научно-исследовательской деятельностью, которые соответствовали бы изменениям в наших странах.

Что касается обстоятельств нашей жизни в Дубне — они не представляются достаточно сложными даже сейчас, когда экономика Союза переживает особенно трудный период. Это состояние нам хорошо знакомо по нашей стране, мы уже пережили переходный период к рыночной экономике.

Еще два года назад в передаче городского радиовещания, посвященной национальному празднику вьетнамского народа, я говорил об Институте как о нашем общем доме. И в самые трудные для нас минуты каждый житель этого дома должен проявить инициативу, приложить все силы для спасения общего жилища, а не стоять в стороне и ограничиваться критикой положения дел.

Вопросы, которые предполагается вынести на внеочередное совещание КПП, особенно актуальны с точки зрения спасения Института. Но и здесь мы запаздываем, принимать их надо было бы еще год-два назад. Понятно, что это большая, серьезная работа, и группа, которая готовила проекты документов, со своей задачей справилась. Теперь — как справиться с дальнейшей работой над этими материалами Полномочные Представители правительства стран-участниц ОИЯИ? До сих пор совещания КПП традиционно проходили за два-три дня, они утверждали заранее подготовленные материалы, оп-

тельно, используют все свои полномочия.

Все сказанное ни в коей мере не следует понимать как сомнения в компетентности рабочей группы КПП под руководством профессора Т. Рускова, которая готовила эти документы. Мне довелось принимать участие в ее заседаниях, и могу сказать, что в состав специалистов, представляющих страны-участницы, вошли сотрудники, хорошо знающие Институт и его проблемы, всей душой болеющие за его будущее, профессиональные юристы, специализирующиеся в области международного права. Однако все подготовленные документы можно рассматривать лишь как предмет глубокого анализа. Надеюсь, что к началу совещания КПП такой анализ в странах будет проведен, и останется согласовать позиции, выработать совместные решения.

Я уверен, что Институт сможет выжить только в том случае, если разные общественные группы не пойдут на конфронтацию. Может быть, это слишком сильно сказано — конфронтация, но ясно, что особого мнения советской профсоюзной организации могло бы не быть, если бы в состав рабочей группы включили представителя ОМК профсоюза, а представитель СССР из Москвы, принимавший участие в ее работе, более полно учитывал все мнения и настроения в ОИЯИ. Сейчас видно, что мнения Полномочного Представителя СССР, руководства национальной группы советских сотрудников и ОМК профсоюза не во всем совпадают. Это было заметно даже при подписании Коллективного договора с дирекцией, к которому присоединились вьетнамские сотрудники. Таких противоречий в других национальных группах нет, они по всем принципиальным вопросам едины с Полномочными Представителями. Итак, только если мы все будем

действовать сообща, на демократических началах, то сможем найти оптимальные решения сложных проблем.

Если нормативные документы определяют основы долговременного развития Института, не менее важно решить, как жить сегодня и завтра. Здесь есть несколько точек зрения. Дирекция считает, и эту точку зрения многие разделяют, что надо укреплять ее роль, параллельно с повышением роли и самостоятельности руководителей тем. Сильно раскритикована, но окончательно не сходит с повестки идея разделения Института на две части — советскую и международную. Лично мне более близок вариант, который предложил директор ЛНФ В. Л. Аксенов: федерация лабораторий, каждая из которых имеет права самостоятельного института, с сохранением общепитутской инфраструктуры. Центральная дирекция в этом случае — сильный и умелый координатор действий лабораторий. И даже этот вариант, разумеется, может быть внедрен не сразу, впереди еще переходный период, когда предстоит постепенно менять изношенные детали старого механизма.

Отдельно хочется сказать о развитии так называемых договорных работ. С этим мы тоже опаздываем, как минимум, на несколько лет. Например, когда Институт предоставил Вьетнаму ядерные фильтры, созданные в Лаборатории ядерных реакций, мы с успехом применили их в медицине, по механизму использования в странах-участницах разработок Института до сих пор отсутствует. Пока еще имеем очень скромные результаты в использовании научно-технического и интеллектуального потенциала Института для улучшения нашего финансового положения. Создание сети малых и совместных предприятий на базе ОИЯИ, о чем много говорится, — нам всем очень нужно, и делать это надо безотлагательно. Интерес всех наших стран к развитию этого направления несомненен. Новые возможности открывает и решение правительства России о создании в Дубне международного научно-технического центра.

Решая столь глобальные задачи, не следует забывать о тех мерах, которые уже сегодня должны дать положительные результаты. Еще два года назад на Ученом совете в дискуссии о проекте С-тау-фабрики я говорил о необходимости изменения структуры управления Институтом, перехода на истинный хозрасчет. Посмотрите, с какими проблемами сталкивается сотрудник, впервые приезжающий в Дубну. Например, за месяц он может снять копии лишь с двух-трех научных статей — больше просто не позволит сделать система виз и разрешений. А если эти и другие услуги будут платными и хорошо организованными — результат не замедлит сказаться. И привлекательность работы в ОИЯИ повысится. Нам надо отходить от стереотипов, которые в течение многих лет мешают нормально работать. Для этого не нужны материальные затраты, достаточно посмотреть непредубежденным взглядом на сложившиеся отношения, изменить то, что безнадежно устарело.

Информация дирекции ОИЯИ

26 сентября состоялась встреча представителей ОИЯИ, Национального института ядерной физики Италии (INFN) и СКС-2 «Дубна». Обсуждалось сотрудничество ОИЯИ и INFN и проблема установления компьютерной связи с использованием спутниковых каналов связи.

Заседание совета учебно-научного центра ОИЯИ (УНЦ) проходило 26 сентября. Были подведены итоги прошедшего года, обсуждались планы текущего учебного года. В этом году введена дополнительная специализация — физика ускорителей и организуется лингвистическое отделение.

Международное совещание по проблеме использования систем мониторинга и диагностики реакторов проходит в Вене (7 — 9 октября). В работе совещания принимает участие В. Дзвинцелем (ЛНФ).

Сотрудник ЛСВЭ А. А. Тяпкин участвует в Международной конференции по теории Белла (7 — 10 октября, г. Чезена, Италия).

IV Международная конференция по ионным источникам проходила в г. Дармштадте (ФРГ, 30 сентября — 4 октября). В ее работе принимали участие Е. Д. Донец (ЛВЭ), В. Б. Кутнер (ЛЯР) и Г. Д. Ширков (ЛСВЭ).

4 октября в конференц-зале ЛВЭ проходил научно-методический семинар. С докладом «Резонансное рождение пионов на ядрах в реакции $A(p, \pi^+)X$ — предложенные эксперименты» выступил В. А. Никитин.

С УЧАСТИЕМ ЮРИСТОВ

На заседании Комитета Полномочных Представителей ОИЯИ, которое состоится в декабре, намечается принять новые нормативные документы ОИЯИ — Устав и Положение о персонале. Необходимость их разработки была вызвана значительными изменениями, происшедшими в политической и экономической жизни государств — членов ОИЯИ, значительными качественными изменениями в международном научно-техническом сотрудничестве. Как готовились эти документы? На этот вопрос отвечает старший юрисконсульт ОИЯИ Л. Б. БОРИСКИНА.

— Как уже известно читателям, подготовкой проектов новых основополагающих документов Института занималась Международная рабочая группа под председательством профессора Т. Рускова, образованная по решению Комитета Полномочных Представителей от 4 октября 1990 г. В состав группы вошли уполномоченные представители от каждой страны-участницы Института, к работе над документами привлекались эксперты-юристы. Рабочей группой были рассмотрены многочисленные альтернативные варианты, предложенные как отдельными сотрудниками Института, так и инициативными группами, в обсуждении материалов по приглашению Международной рабочей группы принимали участие председатель совета национальной группы сотрудников ОИЯИ — гражданин СССР, а также председатель ОМК профсоюза. В результате была подготовлена «Концепция развития и реорганизации Объединенного института ядерных исследований», одобренная позднее Научно-техническим и Ученым советами ОИЯИ.

На основании «Концепции» рабочей группой совместно со специалистами по международному праву — профессором А. И. Иорышем, кандидатами юридических наук А. И. Ва-

виловым, В. И. Мациевским и были подготовлены проекты Устава и Положения о персонале ОИЯИ. 3 сентября Институтом государства и права Академии наук СССР направлено в дирекцию ОИЯИ заключение, подтверждающее соответствие Устава и Положения действующим международным юридическим правилам и нормам. В нем говорится:

«Основополагающие документы ОИЯИ коренным образом пересмотрены, и новые их тексты подготовлены с участием юристов Института государства и права АН СССР.

Проведенный нами сравнительный анализ указанных документов позволяет утверждать, что Рабочей группой Комитета Полномочных Представителей совместно с дирекцией ОИЯИ проделана значительная работа по выработке документов, отвечающих современным требованиям и мировому уровню организации фундаментальных исследований.

Проекты Устава и Положения о персонале ОИЯИ соответствуют действующим международным юридическим правилам и нормам, основным положениям международного атомного права, учитывают опыт международных научных организаций и правового регулирования международных научных связей, отражают права и возможности полноправного участия в основной деятельности и использовании полученных результатов как государств — членов ОИЯИ, так и отдельных организаций и ученых-партнеров по международному научно-техническому сотрудничеству.

Определяющим фактором добротности проектов нормативных актов Объединенного института является использование в качестве основы специально разработанной и системно полной «Концепции развития и реорганизации ОИЯИ» от 24 мая 1991 года.

ЧТОБЫ СОХРАНИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

Начало на 1-стр.

Первой крупной физической установкой для исследования процессов слияния тяжелых ядер, синтеза и изучения свойств изотопов трансурановых элементов стал в Лаборатории ядерных реакций электростатический сепаратор «Василиса». Он создавался с 1983 года, а первые эксперименты начались в 1986 году. За это время проведено много интересных экспериментов на выведенных пучках циклотрона У-400, в частности, синтезировано восемь новых изотопов урана, плутония и плутония, изучалась зависимость сечений образования составных ядер от масс-асимметрии во входном канале ядерных реакций, изменение сечений образования составных ядер с ростом их атомного номера. Обнаружены интересные эффекты при изучении реакций малонуклонных передач.

В процессе работы на экспериментальной установке

«Василиса» сложился небольшой, но дружный и творчески настроенный коллектив. Установились достаточно тесные контакты с физиками из Братиславы. Хорошие перспективы имеет сотрудничество с коллегами из Общества по исследованиям с тяжелыми ионами в Дармштадте (ФРГ), включающее проведение совместных экспериментов как на У-400 в ЛЯР, так и на линейном ускорителе УНИЛАК в Дармштадте.

В целях повышения чувствительности установки, снижения фоновых нагрузок сейчас проводится модернизация сепаратора, осуществлен переход на новые, позиционно-чувствительные детекторы, в процессе совершенствования — электронная аппаратура. Эти усилия направлены на сохранение конкурентоспособности установки, должны обеспечивать возможность вести исследования на современном уровне.

А. ЕРЕМИН,
начальник группы ЛЯР.

„УСЛОВИЯ НЕОБХОДИМЫЕ, НО НЕДОСТАТОЧНЫЕ“

ПРОФЕССОР Р. ШОППЕР
О «КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ
И РЕОРГАНИЗАЦИИ ОИЯИ»

Рабочая группа по подготовке проектов нормативных документов, дирекция ОИЯИ обратились к известным ученым с просьбой дать оценки «Концепции развития и реорганизации ОИЯИ как международного центра фундаментальных исследований». Недавно получен отзыв на этот документ от одного из ведущих западноевропейских физиков и организаторов научных исследований, имеющего большой опыт работы в ДЭЗИ и ЦЕРН, который он возглавлял в течение ряда лет, профессора Р. Шоппера.

Этот документ, пишет профессор Р. ШОППЕР, содержит много хороших предложений по преобразованию ОИЯИ. Излагаемые в некотором сокращении его комментарии соответствуют основным разделам концепции.

Основные положения. Полезно иметь основной Устав, содержащий главные пункты, а также положения о финансах и персонале (в виде отдельных приложений), которые при необходимости легко изменить. Действительно ли ОИЯИ станет истинно международной организацией? Это может привести к значительным последствиям в виде «дипломатических привилегий» (в ЦЕРН, например, местные власти могут попасть на территорию института, только запросив разрешение Генерального директора). Этот важный пункт должен быть решен недвусмысленно. В любом случае, с государством местонахождения должно быть подписано соглашение, в котором оговорены все детали.

Научная деятельность. Если я правильно понимаю, Институт будет состоять в основном из отделов обслуживания и научных проектов (иногда называемых исследовательскими группами). Думается, было бы полезно иметь также несколько базовых групп, не связанных непосредственно с каким-то проектом, которые обеспечат определенную преемственность. Группа теоретиков как раз попадает под такую категорию. Проект должен определять не Ученый совет, а, скорее, научная общественность. Ученый совет же по предложению Генерального директора должен лишь одобрить эти проекты и расставить приоритеты.

Руководитель проекта должен, конечно, играть главную роль, однако различные участники сотрудничества могут влиять на принимаемые решения, например, через Совет управления проектом. Неясно, каковы должны быть отношения между руководителем проекта и Генеральным директором.

Неясна роль прикладных исследований. Если кто-то найдет дополнительные фонды, сможет ли он стать участником программы? Как в этом случае будет приниматься решение?

Организационная структура. Вероятно, можно предвидеть, что смена Генерального директора (ГД), вице-директора, ученого секретаря и административного директора будет происходить одновременно. Для обеспечения преемственности, я думаю, было бы лучше иметь определенную отсрочку во времени для указанных постов. Административный дирек-

тор, ученый секретарь, главный инженер должны быть также членами дирекции и по предложению ГД утверждаться КПП. В случае расхождения взглядов в дирекции право принятия окончательного решения должно принадлежать ГД. Для обеспечения четкого разделения между законодательной и исполнительной властью все члены дирекции (включая ГД) не должны иметь право голоса на совещаниях КПП или его рабочих органов.

Невероятно, чтобы руководитель проекта один решал вопросы распределения всех ресурсов, выделенных на проект, реальнее более гибкий подход — непосредственный контакт с дирекцией и регулярный, через каждые полгода, контроль ситуации.

Неясно, на какой юридической основе возможно открытие «хозрасчетных филиалов», поскольку это может вступать в противоречие с межгосударственным статусом Института.

Участие государств. Введение полного, ассоциированного членства и статуса наблюдателя ведет к определенной гибкости, но и создает трудности. Каковы различия между полным и ассоциированным членом? Полагаю, что даже полный член не должен участвовать во всех проектах. Чтобы внести ясность в этот пункт, следует рассматривать финансовые вклады стран в базовые работы отдельно от финансирования проектов.

Каковы преимущества полного члена? О них ничего не сказано. Это может быть преимущественное право голоса на КПП или его комитетах, право предложения проектов, участие в соответствующих программах и т.д. Каковы правила голосования? При каком количестве голосов какие решения принимаются? Каждая страна-участница имеет только один голос, или количество голосов будет зависеть от статуса или финансового вклада страны? Мне кажется, очень важным точно определить в Уставе обязательства и права стран с различным статусом, иначе будут бесконечные трудности.

Финансирование. Обязательные вклады государств-участников должны быть более четко определены. Это поможет обосновать необходимость и возможности реализации какой-то базовой программы. Денежное обращение для бюджета и вкладов должно быть определено, поскольку даже

при твердой валюте могут быть большие расхождения. В большинстве стран решения по бюджету принимаются на один год, однако для отдельных проектов могут быть предусмотрены какие-то промежуточные сроки.

Персонал. Следует, по мнению профессора Р. Шоппера, избегать официальной квоты при наборе штата сотрудников из различных стран, хотя дирекция должна понимать, что разумное распределение достигается на основе анализа за длительный период времени. При формировании штата прежде всего важны научная и профессиональная компетенция кандидатов, а не их национальность. Определить должный уровень зарплаты будет трудно, так как нет согласованного уровня зарплаты в международных организациях. С кем должна вести переговоры Ассоциация персонала — с Генеральным директором или КПП? Это очень важный момент!

Использование научных и технических результатов. В принципе, все научные результаты должны быть опубликованы. Институт должен иметь право провозглашать как интеллектуальную собственность результаты, которые могут иметь коммерческое применение. Для этого все необходимые публикации должны быть сделаны прежде, чем будут рассмотрены с точки зрения коммерческой пользы. Для работ, частично финансируемых другими участниками, должны быть подписаны предварительные соглашения. Знаю из опыта, что патенты не представляют никакой проблемы. Вопрос эффективного технологического перехода от базовой науки к промышленности одновременно и важный и трудный, кроме патентной политики, он требует дополнительных мер. Создание особых экономических зон — очень интересный путь.

Заключение. Концепция развития ОИЯИ в реальный международный исследовательский центр рассматривается в нужном направлении. Новая структура, новые финансовые правила и другие административные меры — необходимые, но далеко недостаточные условия для успешного развития Института. Самое большое внимание следует уделить привлечению научных программ, разработке современного качественного научно-исследовательского оборудования и условиям жизни приемлемым для иностранных ученых.

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ДЕЙСТВУЕТ

Какие материалы, опубликованные в газете за последнее время, представляют наибольший интерес? Какие темы остаются вне поля зрения журналистов? Как преодолевает редакция трудности, связанные с технической отсталостью полиграфической базы, со снабжением бумагой? Обо всем этом и многом другом шла речь на состоявшемся 2 октября заседании общественного редакционного совета еженедельника «Дубна», в котором участвовали В. Л. Аксенов, С. А. Афанасьев, Э. Капусцик, Ю. А. Панабратцев, Г. И. Пизик, В. В. Скитин.

По традиции каждое заседание начинается с оценки нашей работы. На майской встрече в редакции обстоятельный обзор газеты за несколько месяцев сделал член редакционного совета В. Б. Кутнер из Лаборатории ядерных реакций. На этот раз выбрали форму экспресс-опроса: каждый из присутствовавших высказал кратко свое мнение о плюсах и минусах институтской газеты, внес предложения в наши ближайшие и перспективные планы.

— По мнению членов общественного редакционного совета, творческий коллектив «Дубны» вполне достойно, в соответствии с Законом о печати реализует программу еженедельника «на основе профессиональной самостоятельности». Газета Института имеет свое лицо, отличается от других изданий, выходящих в городе.

— Наибольший интерес представляют сегодня материалы о будущем Института. Однако к дискуссиям на эту тему следует привлекать не только тех, кому эту проблему положено обсуждать по должности, но и рядовых сотрудников, молодых специалистов.

— С интересом читаются «10 новостей на одной странице», и почему бы не открыть рубрику «10 мнений об одной проблеме» и дать слово всем: от академика до домохозяйки...

— Хорошо, что газета не идет по пути выдергивания «жареных» фактов, а стремится давать проверенную, точную информацию.

— В ряде статей не содержится ничего, кроме общих рассуждений и голой критики, нет попытки реально взглянуть на ситуацию. Авторам надо предлагать положить в основу своих высказываний конкретику.

— В официальной «Информации дирекции ОИЯИ» очень мало информации действительно о работе дирекции, ее распоряжениях и т. п., преимущественно хроника зарубежных поездок...

— Идею технополиса в Дубне в нашей газете надо обсуждать без лишнего восторга, а всесторонне, продуманно. Пока создается впечат-

ление, что начинают дом строить с крыши... Не стоит этому способствовать.

— Газета должна играть «воспитательную роль» — следовало бы почаще возвращаться к публикациям прошлых лет, где давались всякие обещания, различные программы. Как они выполнены? Ощущают ли их авторы ответственность перед коллективом Института или заняты созданием новых неосуществимых проектов? Задайте им эти вопросы.

Мы привели в обобщенном виде лишь около 10 предложений, которые занесем в свой «банк данных», а проще говоря — возьмем на карандаш (ведь газета международного научного центра не располагает хотя бы одним персональным компьютером).

Конечно, мнение членов редакционного совета — это еще не мнение большинства читателей, поэтому в ближайшие недели мы собираемся провести встречи в лабораториях, производственных подразделениях, отделах Института, чтобы получить еще более четкие ориентиры для своей дальнейшей работы.

На заседании общественного редакционного совета было отмечено, что благодаря его решениям, принятым ранее, редакцией преодолен ряд трудностей, осложняющих работу в начале года. Устав еженедельника утвержден, подписан учредительный договор об издании газеты, получено финансирование в достаточном для текущего года объеме. Во всех своих начинаниях редакция видит заинтересованное участие и поддержку редакционного совета. 2 октября было принято решение, с которым мы знакомим всех читателей газеты:

«Общественный редакционный совет РЕШИЛ:

поддержать просьбу редакции газеты о переводе в помещение, освобождающееся парткомом КПСС в ОИЯИ, и предоставлении в ее распоряжение имеющейся там техники, необходимой для выпуска газеты (пишущих электронных машин, персонального компьютера), и просить дирекцию Института принять соответствующее решение по этому вопросу;

рекомендовать дирекции ОИЯИ поручить сотрудникам редакции еженедельника «Дубна» подготовку творческих материалов для бюллетеня «Новости ОИЯИ» с целью сделать это издание более актуальным и оперативным;

одобрить предложение редакции о выпуске на договорной основе с 1992 г. специальных номеров по заказам лабораторий, общественных организаций и поручить редактору подготовить к очередному заседанию план работы в данном направлении».

Появление в нашей редакции Сергея Васильевича Медведа чаще всего связано с «мелкими неприятностями»: коллекционер газет и газетных курьезов, он ни за что не пропустит опечатки или нелепые заголовки, о чем обязательно спешит нас уведомить. Мы, конечно, благодарим внимательного читателя, но, сами знаете...

Однако в минувшую пятницу приход С. В. Медведа ничуть не омрачил наше настроение, а наоборот. Мы получили в подарок несколько номеров газеты Института ядерной физики СО АН СССР «Энергия — Импульс», о существовании которой до сих пор ничего не знали. По всей видимости, физики Академгородка решили, что еженедельника «Наука в Сибири» им недостаточно для об-

Привет из Сибири

суждения своих проблем, и с прошлого года начали выпускать собственное издание — один номер в три недели, тиражом в тысячу экземпляров. Сначала газета имела такой же формат, что и большинство городских, районных, многотиражных, а сегодня у нее внешний вид — как у нас.

Очень интересным был августовский номер. Он открывался материалом о визите в ИЯФ Б. Н. Ельцина, причем газета предпочла не сухой официоз, а живой, динамичный репортаж, дополненный такими же фотографиями.

«Меморандум о необходимости и возможности увеличения эффективности научного труда в ИЯФ», опубликованный в том же номере, свидетельствует, что моральное и материальное состояние сибирских физиков сегодня ничуть не лучше, чем у дубненских коллег. И они также мучительно ищут выход из кризиса, разрабатывая различные программы и концепции.

Газета предлагает читателям статистические данные: таблицу публикаций научных сотрудников ИЯФ за 30 лет (с разбивкой на отечественные и зарубежные), плюс другой ракурс — по темам, и как дополнение — список сотрудников с количеством публикаций больше 100.

В общем, переелистав несколько номеров «Э — И», мы убедились: у наших газет очень много общего, и есть смысл возродить старую традицию — выпуск обменных страниц. Тем более, как сообщил С. В. Медвед, он во время командировки в Академгородок даже заключил с сибирской редакцией «договор о творческом сотрудничестве», уверенный, что это не противоречит нашим планам. За что мы и благодарим нашего читателя-ветерана, без всяких «но».

НАПОМИНАЕМ СОТРУДНИКАМ ОИЯИ, ЧТО В РЕДАКЦИИ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКА «ДУБНА» ВЫ МОЖЕТЕ ПОЗНАКОМИТЬСЯ С НАУЧНЫМИ ГАЗЕТАМИ, КОТОРЫЕ МЫ ПОЛУЧАЕМ ИЗ ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЙ АКАДЕМИИ НАУК СССР.

У ИСТОКА

Из-за специфики работы Лены встретились только поздно вечером. Меня представил ей знакомый — сотрудник ОИЯИ, художник Сергей Васильев. В комнате спал сын Алексей, и мы перешли на кухню, где сразу были напоены горячим чаем.

— Когда я начинала здесь работать, — рассказывает Елена, — даже не представляла, что в этом маленьком городке так много людей увлеченных и просто талантливых. Я оцениваю изделия, которые приносят дубненцы (фирма имеет право принимать от населения готовую продукцию), и среди них есть очень интересные работы — резьба по дереву, расписные шкатулки, живопись, кружева, изделия из кожи, детский трикотаж, куклы, костюмы в русском стиле...

— Я обратила внимание, что русский народный стиль доминирует в работах.

— Дело в том, что с самого начала фирма «Исток» задумывалась, как организация, способствующая возрождению русских народных промыслов. Наша фирма работает от благотворительного Фонда «Возрождение Подмосковья», учредителями которого являются Московская Патриархия, Госкомспорт, Госкомоблсовет, другие крупные организации; среди основателей Фонда такие известные люди, как академик Е. Вельхов, актер и исполнитель своих песен М. Ножкин, другие. Да, именно возрождение Подмосковья, именно фонд милосердия, возвращение русских промыслов.

— Ведь сейчас уже ни для кого не секрет, что во многих наших исконно русских промыслах потеряны Мастер, — присоединяется к нашему разговору Сергей. — Сегодня это модно, и расписывают матрешки, ложки, плошки, на которые взглянуть-то страшно. Утеряна, разрушена сама технология изготовления таких вещей. И пока не поздно, это нужно восстанавливать.

— Поэтому при фирме открыли отделение по русским народным промыслам.

— Лена, ты начинала резчиком по дереву. Чему отдаешь предпочтение сейчас?

— В основном, лаковой миниатюре. Расписываю матрешки, шкатулки... Работаю в стиле традиционной абрамцевской росписи, которую декоративно перерабатываю, придумываю свои сюжеты. Мысль постоянно работает на то, а как это будет выглядеть, какая цветовая гамма лучше, что может получиться в конце концов. То, что вынашиваю долгое время в голове и сердцем, потом реализую в



Все время, пока фотография Юрия Туманова лежала на моем столе в редакции, все, кто приходил к нам, задавали вопросы с одной и той же восторженной интонацией: кто это? откуда такие красивые вещи? неужели это можно сделать самим? Многие просили адрес, телефон. Ну, что ж, знакомьтесь. Перед вами Елена Гейвер, коммерческий директор отделения «Бест» коммерческого центра «Исток». Рисованием увлеклась с детства, начал обучать отец, художниками были дед и прадед. Закончила Абрамцевское художественно-промышленное училище, отделение керамики и росписи. По распределению работала на фабрике художественных резных изделий. Три года назад приехала в Дубну.

своих изделиях.

Надо сказать, что все работы Елены Гейвер подписанные, авторские. Руку художника знают не только в Дубне и Союзе, но и за границей. Продукция фирмы пользуется большой популярностью у иностранцев. И не только потому, что выполнена в русских традициях — таких изделий достаточно выставлено на продажу в Измайловском парке, на Арбате, в «Березках». Секрет прост — Елена как художник и коммерческий директор беспредельно требовательна как к тому, что делает сама, так и к работам других. Престиж фирмы, считает она, — прежде всего. А значит, должны быть только высокое качество и более низкие, чем в коммерческих магазинах Москвы, цены. Поэтому многие ивофирмы уже сегодня готовы заключить с таким надежным партнером долгосрочные контракты. Состоялись предварительные переговоры с бизнесменами из Ла Кросса, которые увезли некоторые образцы с собой

в Америку, продукцией заинтересовалось Израильское консульство в Москве, есть другие предложения. Это то, что называется коммерцией, зарабатыванием хороших денег за хороший труд. Ну, а что Дубна имеет от деятельности центра «Исток»?

— Я уже говорила, что Фонд «Возрождение Подмосковья» — благотворительный. Поэтому от фирмы постоянно идут денежные отчисления и на город.

А еще меня, конечно же, интересовало, как живет художник, есть ли у нее своя мастерская, где находится офис фирмы. Вот тут-то и оказалось, что проблем, как говорится, «выше крыши», хотя рассказывать о них Елена отказалась — «не люблю жаловаться». И все же. Живет с семьей в коммунальной квартире, в 12-метровой комнатке, которая одновременно является и мастерской. Здесь она вынуждена работать красками и лаком, здесь же восьмилетний третьеклассник Алексей делает уроки, спит, ест, помогает маме готовить к

росписи заготовки, за что, кстати, получает от нее свою зарплату. К этому небольшому бизнесу он относится очень серьезно и работает с удовольствием.

— Я хочу, чтобы уже с этого возраста ребенок понимал, что деньги зарабатываются трудом, и счастлив тот, кто получает от этого радость. Часто беру сына с собой на работу. Конечно, не при всех деловых разговорах он присутствует. Тем не менее иногда я такое допускаю и считаю, что ему это идет на пользу. Он, например, научился видеть ошибки в своей работе — это залог того, что не станет халтурщиком в жизни. Самый актуальный для меня на сегодня вопрос — помещение под мастерскую. С его положительным решением помогла фирма «Исток», и в ближайшее время помещение будет. Оффис? О, у фирмы замечательный офис — комната № 24, которую мы арендуем у Дома культуры «Мир». Вопрос с помещением сейчас стоит очень остро. Но он решаемый: дело времени и того, сможет ли помочь исполком горсовета. Хлопочем...

Такой хлопотный, напряженный ритм жизни Елена выбрала для себя сама, с начала своей самостоятельной жизни. Кроме основной специальности, дополнительно получила диплом об окончании курсов живописи, затем — курсы кройки и шитья, вязания, машинной вышивки, выучила вьетнамский язык, а сейчас изучает английский и идиш. Массу времени занимает решение организационных вопросов фирмы, так что иной раз самой приходится работать по ночам. Чтобы хватало времени на общение с друзьями, домашние заботы, завела огромную тетрадь и расписывает в ней свои дела по секундам.

— И на себя времени хватает?

— А вот это обязательно. Оставаться привлекательной женщиной мне просто необходимо, это одно из условий успеха моей работы. Приходится много ездить в командировки в Москву, другие города, в представительства различных стран. От того, как я выгляжу, от моего настроения очень многое зависит при переговорах, заключении контрактов.

— Ты заметила, что я все время стараюсь задавать вопросы о тебе, а ты всё сводишь к работе?

— Это бывает тогда, когда человек по-настоящему увлечен своим делом, — подвел итог нашему разговору Сергей.

С. ЖУКОВА.



Все, чему учит на уроках в школе № 8 В. М. Куликов, пригодится ребятам в жизни. Они знакомы с основами слесарного, столярного дела, знают секреты электротехники. В летние каникулы с удовольствием ходили в мастерские — за продукцию, нужную городу, получили первую в жизни зарплату. И спустя годы пусть они вспоминают преподавателя самого нужного в жизни предмета — труда, строгого и требовательного...

Фото
Ю. ТУМАНОВА.

ВАС ПРИГЛАШАЮТ

ДОМ КУЛЬТУРЫ «МИР»

9 октября, среда

17.00, 19.00, 21.00. Художественный фильм «Черный кулак» (США).

22.00 Молодежный вечер отдыха.

10 октября, четверг

19.00, 21.00. Художественный фильм «Черный кулак» (США).

11 октября, пятница

19.00. Художественный фильм «Герои ада» (США).

21.00. Художественный фильм «Спальный вагон» (ТПО «Скифы»).

22.00. Музыкальный вечер «Студия-35».

12 октября, суббота

17.00, 21.00. Художественный фильм «Герои ада».

19.00. Художественный фильм «Спальный вагон».

23.00. «До и после полуночи».

13 октября, воскресенье

18.00, 20.00. Художественный фильм «Герои ада».

19.30. Молодежный вечер.

14 октября, понедельник

19.15. Политклуб.

20.00. Художественный фильм «Космическая заварушка» (США).

15 октября, вторник

20.00. Художественный фильм «Космическая заварушка».

ДОМ УЧЕНЫХ ОИЯИ

9 октября, среда

19.00. Встреча, посвященная научному наследию армянского ученого-атомолога В. Демирчогяна (1876 — 1936). Встреча организована Международным фондом гуманитарных инициатив, Международным фондом истории науки, редакцией журнала «Наука и религия».

10 октября, четверг

20.00. Новый художественный приключенческий фильм «О. Н. А» (Особо надежный агент), США.

11 октября, пятница

20.00. Новый художественный фильм «Первичное дело» (США).

13 октября, воскресенье

19.00. Художественный фильм «Спальный вагон» (ТПО «Скифы»).

ЛЮБИТЕЛЯМ ХОРОВОГО

ПЕНИЯ!

Объявляется дополнительный набор в мужскую группу камерного хора «Кредо». Прослушивание по понедельникам, средам и пятницам с 18.30 до 21.30. Телефон для справок 4-83-10. Приглашаются все желающие.

РАДИАЦИОННАЯ ОБСТАНОВКА В ДУБНЕ

По данным отдела радиационной безопасности и радиационных исследований ОИЯИ радиационный фон в Дубне 8 октября 8,0—9,0 мкР/ч.

Слушайте „Радио Дубны“

Три раза в неделю выходит в эфир городская редакция радиовещания.

Если вы хотите узнать самые последние новости, чем сегодня живут предприятия города, что и где случилось, не забудьте вовремя включить радиоприемник.

«Прямые линии» — это сегодня одна из самых популярных передач городского радио, где в прямом эфире на вопросы дубненцев отвечают руководители города и предприятий, специалисты. «Прямые линии» — это барометр общественного мнения города.

Самые актуальные проблемы обсуждаются за «круглыми столами», которые проводятся редакцией радио.

Каждую неделю по понедельникам передается сводка Отдела внутренних дел.

Городское радио регулярно дает

информацию о снабжении Дубны продовольствием, о том, как будет действовать в очередном месяце талонная система на самые необходимые продукты.

В последнюю среду месяца передается концерт по заявкам радиослушателей, а это значит, что вы можете с помощью радио поздравить своего друга с днем рождения, сослуживца с юбилеем. По вашей заявке в программу концерта будет включена любимая песня.

Городские радиопередачи — это еще и «Беседы о вечном», которые ежемесячно проводит настоятель церкви Похвалы Богородице отец Александр.

С понедельника изменилось время вещания городской редакции радиопередач. Теперь слушайте Дубненское радио по понедельникам и средам с 18.20 до 19.20, по пятницам — с 15.05 до 15.30.

А Д Р Е С Р Е Д А К Ц И И :
141980, г. Дубна Московской обл.
ул. Жюлио-Кюри, 11

Т Е Л Е Ф О Н Ы :
редактор — 62-200, 4-92-62,
ответственный секретарь — 4-97-10,
корреспонденты — 4-75-23, 4-81-13,
секретарь-машинистка — 4-54-84.

Подписано в печать 8.10 в 14.00

ОИЯИ-ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК
г. Дубна
Издательство
«Дубна»

Газета выходит по средам.
50 номеров в год.
Индекс 55120
Тираж 2000

Редактор А. С. ГИРШЕВА